



# **COMUNE DI ARNESANO**

**D.U.P.  
2020 / 2022**

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

## 1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Fasi di formazione del DUP e ad esso inerenti	Atti	Note
<i>Proposta di DUP</i>		
Entro il 31 luglio 2019	delibera di giunta luglio 2019	
<b>Nota di aggiornamento</b>	Con la sessione di approvazione della bozza definitiva del bilancio di previsione.	

## 2. La programmazione nel contesto normativo

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo. Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione ha coinvolto gli *stakeholder* di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire. Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

### 3. Linee Programmatiche Formalizzate Nel Dup

#### LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO 2015 – 2020

Questi sono gli obiettivi e le linee programmatiche che l'*Amministrazione Comunale* intende perseguire nel quinquennio 2015 – 2020 attraverso l'*ascolto*, il *confronto* e la *condivisione* con i *Cittadini*.

#### LA FAMIGLIA

- Creare la *Consulta delle Famiglie* quale organo di raccordo con l'*Amministrazione Comunale* e strumento di partecipazione. La sua sede sarà presso il *Palazzo Marchesale*;
- Sostenere le *Famiglie* attraverso servizi di cura da realizzare in collaborazione con i privati e con le cooperative sociali operanti sul nostro territorio;
- Sostenere le *Famiglie* in difficoltà economica attraverso sussidi e il sistema dei *voucher orari*;
- Realizzare un "*Progetto di Mutuo Aiuto*" che prevede: un fondo di solidarietà, una carta Coop, la possibilità in caso di sfratto di essere ospitati presso un luogo sicuro reso disponibile dal *Comune*, un banco alimentare;
- Creare spazi protetti per consentire ai bambini di giocare senza incorrere nei pericoli;
- Implementare il servizio di mensa scolastica anche per la scuola elementare e media per i bambini dei genitori che lavorano;
- Realizzare un campo scuola estivo nel mese di luglio. Per due settimane i ragazzi della scuola primaria e secondaria saranno impegnati in attività ludico-didattiche in spazi comunali. Per la realizzazione delle attività (piccoli laboratori di artigianato, laboratori di artistico – teatrali) saranno coinvolti esperti-volontari. Terza settimana "tutti al mare".

Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ

#### I GIOVANI

- Creare la *Consulta dei Giovani* quale organo di raccordo con l'*Amministrazione Comunale* e strumento di partecipazione anche propositiva con il *Consiglio Comunale*. La sua sede sarà presso il *Palazzo Marchesale*;
- Sostenere la rinascita di manifestazioni sportive, culturali e ricreative in raccordo con la *Parrocchia*, le *Associazioni*, la *Scuola* (pubblica, privata e paritaria), le *Fondazioni*;
- Creare e far funzionare uno *Sportello Orienta-Giovani* che sia di supporto alla scelta di percorsi di formazione professionale e all'inserimento nel mercato del lavoro;

- Istituire una *Commissione Permanente* finalizzata alla realizzazione di interventi contro le devianze, la dispersione scolastica, l'integrazione, la prevenzione;
- Premiare i *Giovani* e i *Bambini* di *Arnesano* che si distingueranno nello sport, nella musica, nell'arte....

^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^

### **LA TERZA ETA'**

- Creare la *Consulta della Terza Età* quale organo di raccordo con l'*Amministrazione Comunale* e strumento di partecipazione. La sua sede sarà presso il *Palazzo Marchesale*;
- Creare un *Centro Anziani* - uno in *Arnesano* ed un altro al *Rione Riesci* quale strumento di aggregazione e di coinvolgimento attivo nelle iniziative a favore di tutta la nostra *Comunità* di *Arnesano*;
- Coinvolgere gli *Anziani* in progetti di volontariato quali la vigilanza degli alunni all'uscita della scuola (il "*Nonno – Vigile*") e la partecipazione alla sorveglianza ed alla cura delle aree verdi;
- Rivolgere una attenzione maggiore verso gli *Anziani* soli e molto spesso abbandonati anche dai loro familiari. Realizzare un *servizio di trasporto presso le strutture sanitarie per gli Anziani non autosufficienti* che non hanno la possibilità di essere accompagnati da familiari;
- Promuovere degli *incontri tematici* nei quali gli *Anziani*, in quanto memoria storica della cultura e delle tradizioni locali, possano riacquistare una collocazione all'interno della nostra società e del nostro *Paese* portando le loro conoscenze e competenze sia nelle scuole che per la cittadinanza tutta;
- Creare una *enciclopedia telematica* delle arti e dei mestieri ottenuta mediante interviste agli anziani artigiani e contadini e ai nostri nonni per evitare che i mestieri di una volta scompaiano con loro;
- Creare una *banca dati della memoria*, una raccolta di testimonianze di vita quotidiana in forma scritta e video.

^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^

### **LA SCUOLA E LA CULTURA**

- Istituire la *Settimana della Cultura Arnesanese* attraverso manifestazioni a tema in cui vengono coinvolte la *Scuola* (pubblica, privata e paritaria), le *Associazioni*, le *Fondazioni*, la *Parrocchia*, la *Consulta dei Giovani*, la *Consulta degli Anziani* e quella della *Famiglia*, gli studiosi di *Arnesano* e gli appassionati;
- Potenziare il patrimonio librario della *Biblioteca Comunale "De Simone"*;

- Sostenere l'offerta didattica della scuola attraverso progetti extra curricolari totalmente gratuiti e realizzati da esperti-volontari su tematiche stabilite di concerto con il *Consiglio d'Istituto* dell'*Istituto Comprensivo "Polo 2 di Monteroni"* e con le altre scuole private e paritarie presenti sul territorio;
- Dare seguito a quanto stabilito nella *Convenzione* sottoscritta con l'*Istituto Italiano di Tecnologia* in merito a tirocini formativi, borse di studio, premi e riconoscimenti da attribuire agli studenti più meritevoli di ogni ordine e grado residenti in *Arnesano*;
- Realizzare manifestazioni estive affinché il nostro *Paese* sia sempre vivo e vissuto;
- Realizzare la "*Casa delle Associazioni*" affinché tutte le *Associazioni* possano avere, gratuitamente, un luogo di riunione negli spazi di proprietà del *Comune*;
- Potenziare ed estendere la copertura *WiFi* in tutte le aree comuni del nostro *Paese*;
- Riutilizzo dell'ex *Edificio Scolastico* presso il *Rione Riesci* in parte come scuola materna; in parte per attività extrascolastiche (doposcuola comunale ad opera di personale volontario); in parte per attività culturali (corsi di chitarra, recitazione.....);
- Recupero della funzionalità e fruibilità della *palestra* presso il complesso scolastico di via *Baracca*, con la partecipazione di *Associazioni Sportive*. Gli impianti potranno essere realizzati anche in collaborazione con volontari, comitati o gruppi di cittadini interessati, attraverso forme di cofinanziamento e accordi per la gestione e/o manutenzione (es. comodato);
- Incentivare l'utilizzo degli impianti sportivi del *Rione Riesci* da parte dei *Cittadini* e della *Associazioni di Arnesano*, possibilmente, con tariffe ridotte rispetto agli altri usufruttori;
- Incentivare l'utilizzo delle sale del *Palazzo Marchesale* per convegni, mostre, seminari ed altre manifestazioni *a costo zero*;
- Realizzazione di un *campo sportivo multifunzionale* presso l'*Istituto Scolastico di via Baracca* o nelle immediate vicinanze attraverso la collaborazione dei *Cittadini*;
- Istituire il *gemellaggio con una o più città estere* che preveda soggiorni di studio di studenti stranieri e l'invio dei nostri studenti all'estero. Lo scambio culturale, oltre ad essere fondamentale per la crescita e lo sviluppo di *Cittadini* sempre più consapevoli pronti ad affrontare il mondo, porterà maggiore vitalità e fervore culturale al nostro *Paese*.

^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^

### **LA SALUTE e L'AMBIENTE**

- Istituire un *ambulatorio medico* presso il *Rione Riesci* dove i medici di base possono prestare servizio;
- Utilizzare uno dei tanti edifici comunali a disposizione da adibire a "*Struttura Medica Unica*" dove tutti i medici di base possono ricevere i propri pazienti e nel caso in cui uno di loro è assente ci si può rivolgere

al proprio collega;

- Istituire un centro sociale di aggregazione per le persone diversamente abili che sia di aiuto e di supporto alle rispettive famiglie;
- Incentivare la campagna informativa sulla donazione degli organi;
- *Salvaguardare l'ambiente e la salute pubblica* attraverso: monitoraggio della qualità dell'aria, azioni di prevenzione all'abbandono dei rifiuti nelle campagne;
- Istituire le *"Giornate Verdi"* in raccordo con *Legambiente* finalizzate tanto alla raccolta dei rifiuti impropriamente abbandonati quanto alla sensibilizzazione in tema di rispetto dell'ambiente. Di raccordo con la scuola pubblica, privata e paritaria e con le altre associazioni presenti sul territorio, incentivare l'educazione dei ragazzi ad amare il nostro ambiente, anche attraverso l'adozione in gruppo delle aiuole pubbliche;
- Potenziare il funzionamento dell'*Isola Ecologica* con tessera fornita dal *Comune* ed incentivare il compostaggio domestico. In questo modo i cittadini sono incoraggiati a differenziare ottenendo in cambio sconti sulle tariffe e incentivi;
- Promuovere campagne di sensibilizzazione dei cittadini, già dall'età scolare, sulla raccolta differenziata e sull'uso dell' *Isola Ecologica*;
- Prevedere sgravi fiscali sulla proprietà dei terreni per tutti i proprietari/agricoltori che dimostreranno di praticare agricoltura biologica.

^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*^\*

## **IL LAVORO E L' ECONOMIA**

- Incrementare le attività produttive agricole, commerciali ed artigianali prevedendo sgravi fiscali per le aziende che avvieranno un'attività economica nel territorio di *Arnesano* nel rispetto dell'ambiente e del territorio e che si impegnano a favorire l'occupazione locale;
- *Valorizzare il mercato settimanale* attraverso l'incentivo alla partecipazione dei produttori locali (operatori enogastronomici, agricoltori, artigiani, commercianti,...);
- Favorire la costituzione di una *Cooperativa di Comunità* che possa dare lavoro ai nostri concittadini disoccupati e che allo stesso tempo coinvolga professionalità e maestranze del nostro territorio, favorendo per quanto è possibile le aziende locali;
- Creare un fondo a favore dei lavoratori disoccupati attraverso il sistema dei *voucher orari*;
- Recuperare i terreni agricoli abbandonati in favore di quanti vorranno aprire attività agricole biologiche con il conseguente eventuale sgravio fiscale per i proprietari.

Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ

## **LA SICUREZZA E IL TERRITORIO**

- *Ampliare e rinforzare il personale del Comando di Polizia Locale* tale da avere un controllo maggiore su tutto il territorio anche nei giorni festivi garantendo, al contempo, la presenza costante di un *Vigile* anche al *Rione Riesci*;
- *Acquistare un defibrillatore* da collocare presso un punto nevralgico del *Paese* e cercare di portare un'ambulanza operativa in *Paese* anche con l'ausilio della *Protezione Civile*;
- Realizzare gratuitamente un *App* che permette di informare su eventuali casi di emergenza attraverso la segnalazione in tempo reale a tutti gli iscritti e alle forze dell'ordine. Ciò consente un intervento immediato nel contrasto ad atti vandalici, furti in appartamento, abbandono di rifiuti....;
- Implementare e potenziare il sistema di videosorveglianza su tutto il territorio, come deterrente per preservare il patrimonio pubblico, scongiurare atti vandalici e come ausilio alle forze dell'ordine;
- Riqualificare la viabilità e illuminare le periferie;
- Abbattere le barriere architettoniche dove ancora presenti;
- Censimento periodico sull'esistenza di copertura in eternit e fondo annuale per la rimozione e smaltimento a norma;
- Realizzare i marciapiedi dove mancanti e sistemare quelli in cattivo stato;
- Maggiore attenzione verso gli animali soprattutto quelli randagi.

Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ

## **RAPPORTI CON IL COMUNE E LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

- Realizzazione di incontri periodici con i *Cittadini* per promuovere stili di vita sostenibili e condividere in modo consapevole l'azione e l'operato della *Amministrazione Comunale*;
- Istituire gruppi di lavoro a supporto del *Sindaco* e degli *Assessori*;
- Istituzione di un dialogo continuativo e costante su *Internet* attraverso i *social network (face book)* della cittadinanza con il *Sindaco*;
- Partecipazione e trasparenza: saldo di tesoreria visibile sul portale del Comune, verifica delle istanze rivolte al Comune on line e all'Ufficio Protocollo;
- Diffondere l'utilizzo di questionari di gradimento dei servizi pubblici;
- Adozione e attuazione del bilancio partecipativo;

- Oltre a quanto previsto dalla legge, disponibilità dei dati riguardanti le attività del *Consiglio Comunale*, della *Giunta* e delle *Commissioni*, come pubblicità dei lavori consiliari con relativa archiviazione fruibile, bilanci, piano degli investimenti, elenco delle ditte fornitrici e delle consulenze professionali, delibere approvate, interrogazioni, interpellanze, mozioni, ordini del giorno, bandi ed esiti di gara, proprietà immobiliari, incarichi esterni;
- Trasmissione integrale in *streaming video* dal sito del *Comune* e la loro conservazione per successiva fruizione dei consigli comunali e delle commissioni.

Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ\*Λ

### **L'URBANISTICA E I LAVORI PUBBLICI**

- *Ristrutturazione della Chiesa dell'Annunziata* (la cosiddetta "*Chiesa Piccinna*"), compreso l'*"Antico Orologio"*, inteso come fulcro culturale di rivalutazione e rivitalizzazione di tutto il *Centro Storico di Arnesano*, punto di partenza per il rilancio in chiave turistica di tutto il territorio cittadino;
- Potenziamento ed efficientamento delle piste ciclabili, per un migliore collegamento tra il centro del *Paese* ed il *Rione Riesci* e tra questi e l'*Università (Collegio "Fiorini" ed "Ekotekne")*, nonché per un maggiore rispetto dell'ambiente e per la riscoperta di percorsi extraurbani da valorizzare;
- Creare, anche, al *Rione Riesci* un servizio pubblico di collegamento continuo con la *Città di Lecce*, istituendo la fermata dei bus della *S.T.P.* durante tutto l'anno e non soltanto il periodo scolastico;
- "*Pedibus Bicibus*": realizzare dei percorsi sicuri per recarsi a scuola a piedi o in bicicletta controllati dagli adulti e dagli anziani (*i Nonni – Vigili*) ;
- Realizzazione di due bocciodromi: uno al *Parco del Rione Riesci* ed un altro al *Parco "Osanna"*;
- Individuazione all'interno del *Parco del Rione Riesci* e degli altri *Parchi* di zone di "*sgambamento*": vale a dire delle aree verdi, anche recintate, in cui è consentita la libera circolazione dei cani e che possono essere utilizzate, anche, per la organizzazione di corsi di educazione per cani e conduttori;
- Rivisitazione di "*Piazza Paisiello*": migliorare la viabilità e la fruibilità della *Piazza*, oggetto di recente riqualificazione, apportando alcune modifiche all'arredamento urbano, con il coinvolgimento attivo della *Cittadinanza*;
- Rivedere la segnaletica e la circolazione stradale anche al fine di ridurre la velocità sulle vie a più alta densità di traffico quali: via *Materdomini*, via *Unità d'Italia*, via *Marconi*, via *De Simone*, Via *XXV Luglio*, Via *Marchese Bernardini*, *Piazza XXIV Maggio*, *Piazza Paisiello*, via *Indennitate*, via *Roma*, Via *Materdomini*, via *Dante*, via *Manzoni*, via *Boccaccio*, via *Pascoli*, via *Madonna di Montevergine*;
- Controllo periodico del manto delle strade di tutto il territorio e risanamento delle buche presenti al fine di scongiurare il verificarsi di incidenti;

- *Strumento Urbanistico (PUG): il Piano Urbanistico Generale*, di recente adozione, andrà opportunamente adeguato al fine di consentire, laddove possibile, un incremento delle attività produttive (necessarie per creare nuova occupazione) e lo sblocco dell'edilizia privata, da troppi anni bloccata, specialmente per rivalutare la ricca zona agricola *Arnesanese*, da riscoprire non solo dal punto di vista produttivo e/o turistico, ma anche come puro piacere di vivere in campagna. Il tutto nel rispetto dell'ambiente e della normativa nazionale. Evitare il consumo del territorio e far prevalere il principio della rigenerazione e riqualificazione urbana di ciò che già esiste secondo la Legge Regionale della *Puglia n° 13/2008 "Norme per l'Abitare Sostenibile"*..

## SEZIONE STRATEGICA

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione. In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

### 4. Quadro delle condizioni esterne all'ente

#### Indirizzi di programmazione comunitari e nazionali

Con riferimento alle **condizioni esterne**, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Come anticipato, la pianificazione deve tenere conto del saldo di finanza pubblica ex art. 10 della legge n. 243/2012 (fiscal compact) e ss.mm.ii, dei vincoli di cui all'art. 87 della Costituzione secondo cui ogni decisione di spesa deve indicare la relativa copertura finanziaria e di cui all'art. 119 della Costituzione che consente l'indebitamento unicamente per finanziare investimenti.

Con riferimento all'osservanza delle percentuali richiamate per tipologia di spesa, nell'attività di programmazione è stato tenuto presente che la Corte costituzionale con sentenza n. 139/2012 e la Sezione Autonomie della Corte dei Conti con delibera del 20/12/2013, n. 26, hanno stabilito che il limite da rispettare

è quello complessivo. Conseguentemente, è consentito che lo stanziamento in bilancio della singola tipologia possa superare la percentuale di legge indicata purché la somma delle spese sopra elencate non ecceda il limite complessivo.

Per quel che riguarda il nostro Ente, il DUP 2020 – 2022 riguarda, nella sostanza, l'ultima fase di programmazione del mandato amministrativo 2015-2020. In questo periodo, l'Amministrazione si sta concentrando nel completamento delle parti essenziali del programma ancora da ultimare ed abbiamo elaborato un nuovo Piano del Fabbisogno del Personale, ai sensi del D.L. **34/2019** che disciplina le facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle attuali regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema maggiormente flessibile, basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale. Con il quale, in particolare, ci siamo impegnati al potenziamento degli uffici attraverso la trasformazione dei contratti p-t in full time a partire da giugno 2020.

Naturalmente, il periodo che stiamo vivendo a causa del COVID-19 ha comportato, inoltre, una serie di attività/interventi soprattutto in materia socio-assistenziale garantendo benefici a sostegno del reddito a persone che si sono trovate in gravi difficoltà economica.

#### **Si analizzano i dati relativi alla situazione locale:**

L'economia territoriale è caratterizzata da attività nel settore terziario, artigianale e agricolo.

## 5. Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento		0	
Popolazione residente		4.053	
	maschi	2.011	
	femmine	2.042	
Popolazione residente al 1/1/2018		4.053	
Nati nell'anno		28	
Deceduti nell'anno		42	
Saldo naturale		-14	
Immigrati nell'anno		166	
Emigrati nell'anno		152	
Saldo migratorio		14	
Popolazione residente al 31/12/2018		4.053	
	in età prescolare (0/6 anni)	220	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	375	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	633	
	in età adulta (30/65 anni)	2.022	
	in età senile (oltre 65 anni)	803	
Nuclei familiari		1.621	
Comunità/convivenze		0	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2018	6,65	2018	9,36
2017	0,00	2017	0,00
2016	0,00	2016	0,00
2015	0,00	2015	0,00
2014	0,00	2014	0,00

Anno	Natalità	Mortalità
2014	0,00	0,00
2015	0,00	0,00
2016	0,00	0,00
2017	0,00	0,00
2018	6,65	9,36

Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente		
Numero abitanti		0
Entro il		
Livello di istruzione della popolazione residente		
Nessun titolo		0
Licenza elementare		0
Licenza media		0
Diploma		0
Laurea		0
		

## 6. Analisi del territorio

Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)	1.356				
Risorse idriche					
	Laghi (n)	0			
	Fiumi e torrenti (n)	0			
Strade					
	Statali (km)	0			
	Regionali (km)	0			
	Provinciali (km)	0			
	Comunali (km)	19			
	Vicinali (km)	0			
	Autostrade (km)	0			
Di cui:					
	Interne al centro abitato (km)	19			
	Esterne al centro abitato (km)	19			
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> SI	Data	02/03/2015	Estremi di approvazione	Del. n. 1 Commissario ad Acta
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> SI	Data	27/06/1979	Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> SI	Data	27/06/1989	Estremi di approvazione	Del. CC n. 82
Piani insediamenti produttivi:					
	Industriali	<input type="checkbox"/> SI	Data	27/06/1979	Estremi di approvazione Del. CC n. 82
	Artigianali	<input type="checkbox"/> SI	Data	20/11/1978	Estremi di approvazione Dec. Pres. Regione n. 2804
	Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO				
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> NO				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

## **7. Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali**

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune/Città metropolitana e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

### **Entrate correnti**

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per gli esercizi 2020-2022, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

### **Imposta municipale propria**

Il gettito, determinato sulla base:

dell'art. 1, comma 380 della Legge 24/12/2012 n. 228;

delle aliquote per l'anno 2020 in variazione rispetto all'aliquota base ai sensi dei commi da 6 a 10 dell'art. 13 D.L. n. 201 del 6/12/2011 e sulla base del regolamento del tributo è stato previsto in euro 420.000,00 con un andamento stazionario rispetto alla somma accertata per IMU nel rendiconto 2018.

Il gettito derivante dall'attività di controllo dell'evasione IMU di anni precedenti è previsto in euro 120.000,00.

L'ente dovrà provvedere a norma dell'art. 31, comma 20 della Legge 27/12/2002 n. 289 a comunicare ai proprietari la natura di area fabbricabile del terreno posseduto.

### **TASI**

L'ente non ha mai adottato tale tributo.

### **IMU + TASI**

Dal 2020, con la Legge di Bilancio 2019 è avvenuto l'accorpamento di tali tributi.

### **Addizionale comunale Irpef**

L'ente ha disposto la conferma/diminuzione dell'addizionale comunale Irpef da applicare per l'anno 2020, con applicazione nella misura scaglionata per classi reddito dallo 0,35 allo 0,8 per cento, con soglia di esenzione per i redditi pari ad euro 10.000,00.

Il gettito è previsto in euro 150.000,00, con un gettito sostanzialmente uguale a quello degli esercizi precedenti.

### **Imposta di soggiorno**

Il Comune non ha istituito tale imposta.

### **TARI**

Per l'anno 2020 non sono previste modifiche nelle tariffe in quanto si è proceduto alla conferma delle tariffe 2019 salvo conguaglio con il PEF-ARERA 2020 così come da riferimenti normativi:

- Art. 1, commi 639-731, legge n. 147/2013;
- Del. ARERA n. 443-444/2019;
- D.L. 17 marzo 2020, n. 18

### **T.O.S.A.P. (Tassa sull'occupazione di spazi ed aree pubbliche)**

Anche il gettito della tassa sull'occupazione di spazi e aree pubbliche è stato stimato in maniera simile alla previsione 2019.

## **Trasferimenti correnti dallo Stato**

Il gettito dei trasferimenti erariali è stato previsto sulla base della comunicazione del Ministero dell'Interno.

## **Contributi per funzioni delegate dalla regione**

I contributi per funzioni delegati dalla Regione sono specificatamente destinati per uguale importo nella spesa, come risulta dalla tabella prevista dal D.Lgs.118/2011 riportante il quadro analitico delle spese per funzioni delegate dalla regione predisposta secondo le norme regionali ai sensi dell'articolo 165, comma 9, del TUEL.

## **8. Quadro delle condizioni interne all'ente**

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato:

- dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Di questi ultimi, però, si è in attesa del relativo provvedimento legislativo. Pertanto, in assenza del riferimento ai costi standard, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria, sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione;
- degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare si analizzeranno:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
- i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

**Organizzazione dell'ente.**

<b>Centri di responsabilità</b>	
<b>Centro</b>	<b>Responsabile</b>
AFFARI GENERALI	IACOMELLI LORIDANA
POLIZIA MUNICIPALE SERV.CIMITERIALI SUAP	PODO GABRIELE
SERVIZI FINANZIARI E TRIBUTI	CHIRICO TIZIANA
UTC VIABILITA' URBANISTICA PROGETTAZ.INF	MARULLI EMANUELA

## Risorse umane

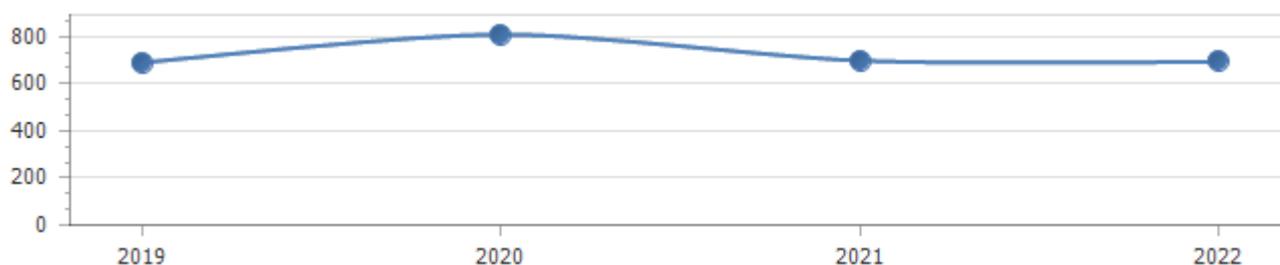
Nel corso del 2020, attraverso l'istituto cd "Quota 100" ci sono stati due pensionamenti, il responsabile dei servizi finanziari (Cat. D-D5) e l'istruttore amministrativo assegnato al servizio AA.GG. (Cat. C-C5); Inoltre si è proceduto alla trasformazione del contratto part-time in full-time dell'istruttore amministrativo contabile assegnato all'ufficio ragioneria.

Con Delibera di Giunta Comunale n. 62 del 22/05/2020 è stato approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale.

Nell'allegato A indicata la dotazione organica del Comune di Arnesano

Quindi, l'incidenza rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo I - Spesa corrente	2.774.241,15	690,63	3.249.370,75	808,90	2.805.295,00	698,36	2.783.800,00	693,00
Popolazione	4.017		4.017		4.017		4.017	



## 9. Modalità di gestione dei servizi.

### Servizi gestiti attraverso organismi partecipati

La gestione di pubblici servizi.

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti.

Il Comune di Arnesano partecipa al Consorzio dell'Ambito ottimale sociale di Lecce per le diverse attività e funzioni sociali e pervenire incontro alle esigenze dei suoi cittadini di qualunque estrazione sociale nel rispetto della normativa regionale.

Anche nel campo dei servizi relativi ai Rifiuti urbani e assimilati, questo Comune fa parte dell'Ambito territoriale ottimale, ARO Lecce 3, che, nel rispetto delle norme nazionali e regionali, si occupa del ciclo di gestione dei rifiuti solidi urbani e del loro trattamento.

Il Comune di Arnesano non ha partecipazioni e/o controllo di altre società.

### **Organismi gestionali.**

L'ente partecipa alla società strumentale costituita per la gestione di specifiche risorse comunitarie attraverso il G.A.L. Valle della Cupa.

Per tale motivo l'ente non è interessato da attività di razionalizzazione delle partecipazioni societarie ai sensi delle vigenti disposizioni normative.

## **10. Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata**

L'ente non ha stipulato accordi di tale tipologia.

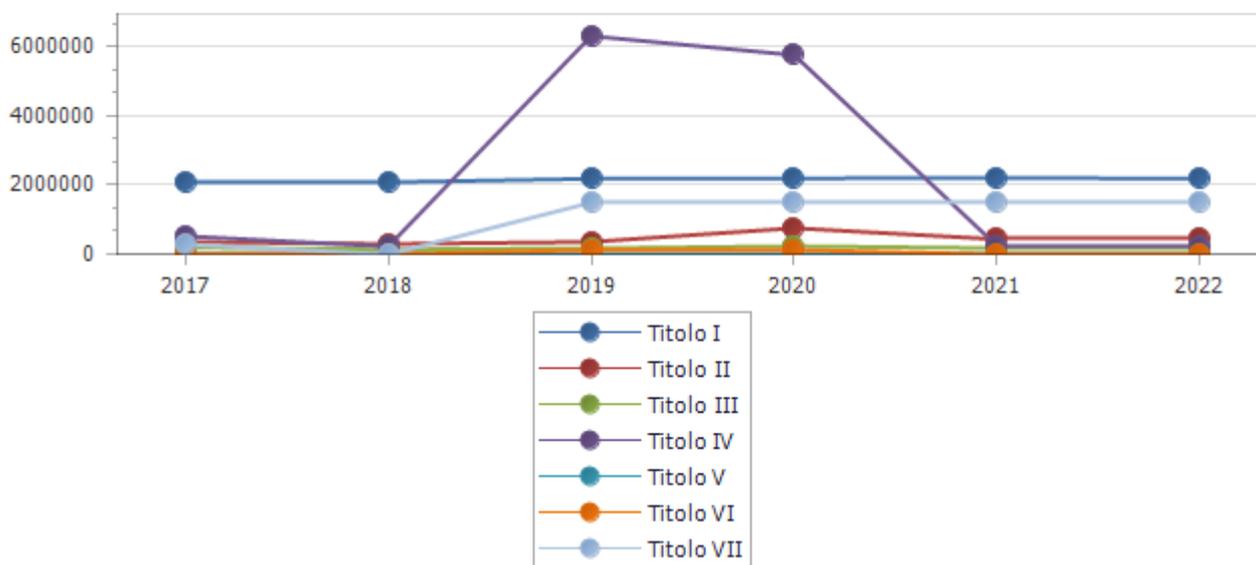
## **11. Funzioni/servizi delegati dalla Regione**

Le funzioni delegate attengono principalmente al diritto allo studio.

## 12. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

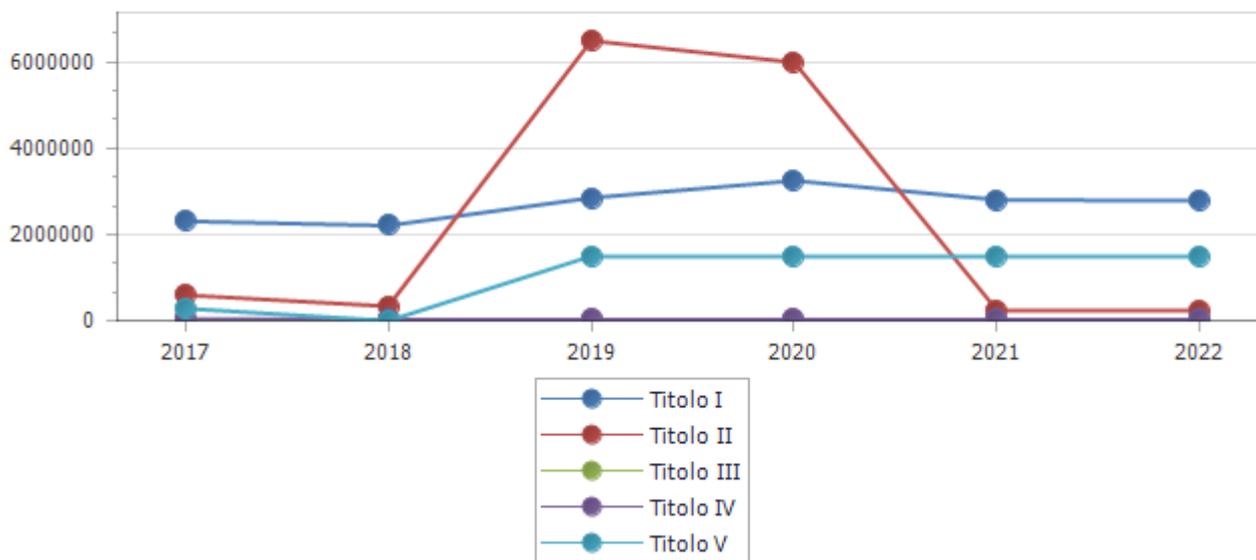
Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	2.099.539,66	2.085.938,68	2.187.445,16	2.199.272,00	2.214.500,00	2.194.500,00	+0,54
2 Trasferimenti correnti							
	360.151,37	298.088,01	360.050,00	759.527,71	436.850,00	436.850,00	+110,95
3 Entrate extratributarie							
	200.551,39	140.633,17	173.850,00	236.450,00	180.450,00	180.450,00	+36,01
4 Entrate in conto capitale							
	527.672,08	226.666,50	6.321.316,13	5.771.283,69	235.000,00	235.000,00	-8,70
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	286.080,79	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.473.995,29</b>	<b>2.751.326,36</b>	<b>10.667.661,29</b>	<b>10.591.533,40</b>	<b>4.566.800,00</b>	<b>4.546.800,00</b>	

### Entrate



Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	2.310.037,77	2.208.642,25	2.850.283,87	3.249.370,75	2.805.295,00	2.783.800,00	+14,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>76.042,72</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
2 Spese in conto capitale							
	597.050,61	337.417,26	6.493.018,14	5.991.632,29	235.000,00	235.000,00	-7,72
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>83.348,60</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	43.819,98	33.807,15	35.550,00	25.300,00	26.505,00	28.000,00	-28,83
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	286.080,79	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.236.989,15</b>	<b>2.579.866,66</b>	<b>10.878.852,01</b>	<b>10.766.303,04</b>	<b>4.566.800,00</b>	<b>4.546.800,00</b>	

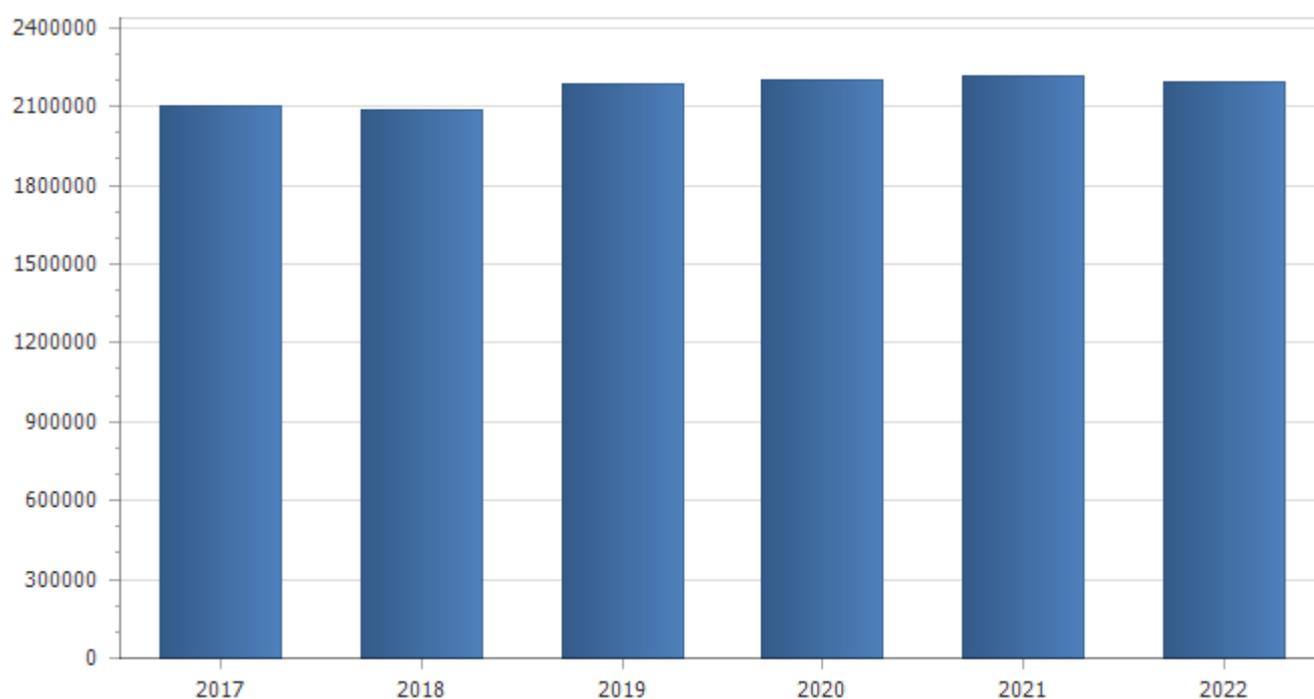
## Spese



## 13. Analisi delle entrate.

### Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Imposte, tasse e proventi assimilati							
	1.539.539,66	1.505.938,68	1.607.445,16	1.619.272,00	1.634.500,00	1.614.500,00	+0,74
3.1 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
	560.000,00	580.000,00	580.000,00	580.000,00	580.000,00	580.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.099.539,66</b>	<b>2.085.938,68</b>	<b>2.187.445,16</b>	<b>2.199.272,00</b>	<b>2.214.500,00</b>	<b>2.194.500,00</b>	



Di seguito, dopo aver analizzato i flussi delle entrate e la loro evoluzione nel tempo, si procede all'illustrazione del singolo tributo, dei cespiti imponibili e dei mezzi utilizzati per accertarli.

### Analisi principali tributi.

#### Imposte

#### **Imposta Municipale Unica**

Il D.lgs. 23/2011 ne prevedeva l'entrata in vigore nel 2014, in sostituzione dell'ICI. Il D.L. 201/2011 convertito nella L. 214/2012, ha anticipato l'introduzione della nuova imposta al 2012, sia pure in forma sperimentale, con alcune modifiche sostanziali rispetto alla disciplina del D.lgs. 23/11. Ulteriori modificazioni della disciplina IMU sono state introdotte con le disposizioni contenute all'art. 1, commi 639 e seguenti, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147.

Il presupposto dell'imposta è il possesso di beni immobili siti nel territorio del Comune, a qualsiasi uso destinati, e di qualunque natura e gli immobili strumentali o alla cui produzione o scambio è diretta l'attività dell'impresa, con esclusione dell'abitazione principale e delle pertinenze della stessa, ad eccezione di quelle classificate nelle categorie catastali A/1 A/8 e A/9.

A decorrere dall'esercizio d'imposta 2014, ai sensi dei commi numero 707 e 708 della L. 147/2014 l'imposta in oggetto non si applica:

- Alle unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale e relative pertinenze dei soci assegnatari;
- Ai fabbricati di civile abitazione destinati ad alloggi sociali come definiti dalle vigenti disposizioni;
- Alla casa coniugale assegnata al coniuge, a seguito di provvedimento di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio;
- A un unico immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, posseduto, e non concesso in locazione, dal personale permanente appartenente alle Forze armate e alle Forze di polizia ad ordinamento militare e da quello dipendente delle Forze di polizia ad ordinamento civile, nonché dal personale del Corpo nazionale dei vigili del fuoco e dal personale appartenente alla carriera prefettizia, per il quale non sono richieste le condizioni della dimora abituale e della residenza anagrafica;
- Ai fabbricati rurali ad uso strumentale di cui al comma 8 del D.L. 201/2011;
- Ai fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati. Tale regime prevede l'applicazione di una aliquota ridotta pari allo 0,1%, con la possibilità, concessa ai Comuni, di modificare tale aliquota, in aumento, sino allo 0,25%.

La base imponibile per il calcolo dell'IMU è costituita dal valore dell'immobile determinato ai sensi dell'art. 5, commi 1, 3, 5 e 6 del Dlgs 504/92 e dei commi 4 e 5 dell'art. 13 del D.L. 201/2011.

L'aliquota di base dell'imposta è dello 0,76 %; i Comuni possono aumentarla o diminuirla di 0,3 punti percentuali.

L'aliquota è ridotta allo 0,4% per le abitazioni principali nelle categorie ancora soggette ad imposizione e relative pertinenze (cat. C/2, C/6, C/7 nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle suddette categorie). I Comuni possono aumentare o diminuire tale aliquota di 0,2 punti percentuali.

<b>Imposta municipale unica</b>								
	<b>Aliquote</b>		<b>Gettito da edilizia residenziale (A)</b>		<b>Gettito da edilizia non residenziale (B)</b>		<b>Totale del gettito (A+B)</b>	
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Imu I^ aliquota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imu II^ aliquota	9,80	9,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **Imposta sulla Pubblicità**

Il presupposto dell'imposta è la sussistenza del mezzo pubblicitario (visivo e sonoro) come stabilito dal D.Lgs. 507/93 e ss.mm.ii., come previsto dalla Legge Finanziaria n. 448/01 e dalle circolari successive, che ne hanno specificato le modalità di applicazione.

Dal 2002 sono tassabili le insegne d'esercizio al di sopra dei 5 mq. (raggiunti sia singolarmente che cumulativamente). Nello stesso anno è stato introdotto l'aumento della tariffa della pubblicità ordinaria come da DPCM 16/2/01 e da allora le tariffe sono rimaste invariate (hanno subito incremento/decremento); per il bilancio in esame (non) sono state previste variazioni di aliquote.

Con una norma di interpretazione autentica si elimina la facoltà dei comuni di aumentare le tariffe dell'imposta comunale sulla pubblicità.

Tale abrogazione non ha effetto per i comuni che si fossero già avvalsi di tale facoltà prima dell'entrata in vigore della medesima norma abrogativa.

La gestione (attività di accertamento e riscossione) è gestita dall'ente.

### **Addizionale comunale IRPeF**

L'addizionale comunale sul reddito delle persone fisiche è stata istituita a decorrere dal 1° gennaio 1999 dal D.Lgs.360/1998; sono tenuti al pagamento tutti i contribuenti residenti nel Comune, su una base imponibile costituita da tutti i redditi soggetti a Irpef.

A seguito dello sblocco delle aliquote, disposto con il D.L. 138 del 13/08/2011, convertito nella L. 148/11, e della possibilità di stabilire aliquote differenziate, purché nel rispetto del criterio della progressività, si conferma anche quest'anno l'applicazione di aliquote differenziate per scaglioni di reddito, gli stessi stabiliti dalla legge statale per l'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Per la stima del gettito ci si è affidati al Portale del Federalismo Fiscale dal quale, inserendo le aliquote per scaglioni di reddito fissate dal Comune, è possibile ottenere le previsioni massime e minime di gettito e l'importo medio stimato. Nel corso dell'esercizio 2020, anche sulla base dei dati di chiusura degli esercizi precedenti, si monitorerà la congruità della previsione.

### **Tasse.**

#### **Tassa Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche (TOSAP)**

Sono soggette alla tassa le occupazioni di qualunque natura effettuate, anche senza titolo, sulle strade, sui corsi, sulle piazze e comunque sui beni appartenenti al demanio e al patrimonio indisponibile dei Comuni. La gestione è condotta internamente.

La previsione è stata formulata sulla base dell'andamento del gettito 2019 e delle previsioni comunicate dagli uffici competenti.

#### **Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARI)**

La Tari interessa tutti coloro che possiedono o detengono locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani e assimilati. Sono escluse dalla TARI le aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali tassabili, non operative, e le aree comuni condominiali che non siano detenute o occupate in via esclusiva.

### **TRIBUTI**

#### **Fondo di Solidarietà Comunale**

Il Fondo di Solidarietà per il 2020 è stato calcolato partendo dall'ultimo dato comunicato dal MEF relativo al 2019, € 580.000,00.

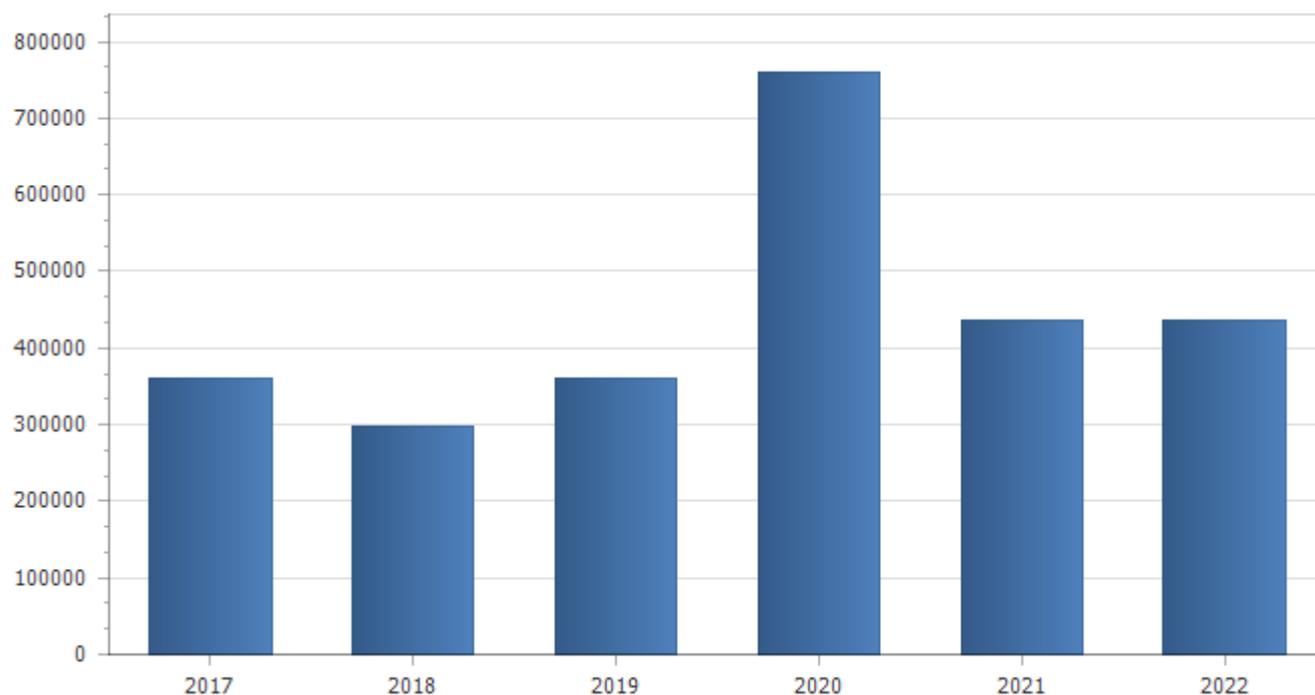
#### **Diritti sulle pubbliche affissioni**

I diritti sulle pubbliche affissioni, regolamentati dal D.Lgs. 507/93, sono un servizio obbligatorio di competenza comunale e il loro andamento è legato alla richiesta di spazi da parte dell'utenza.



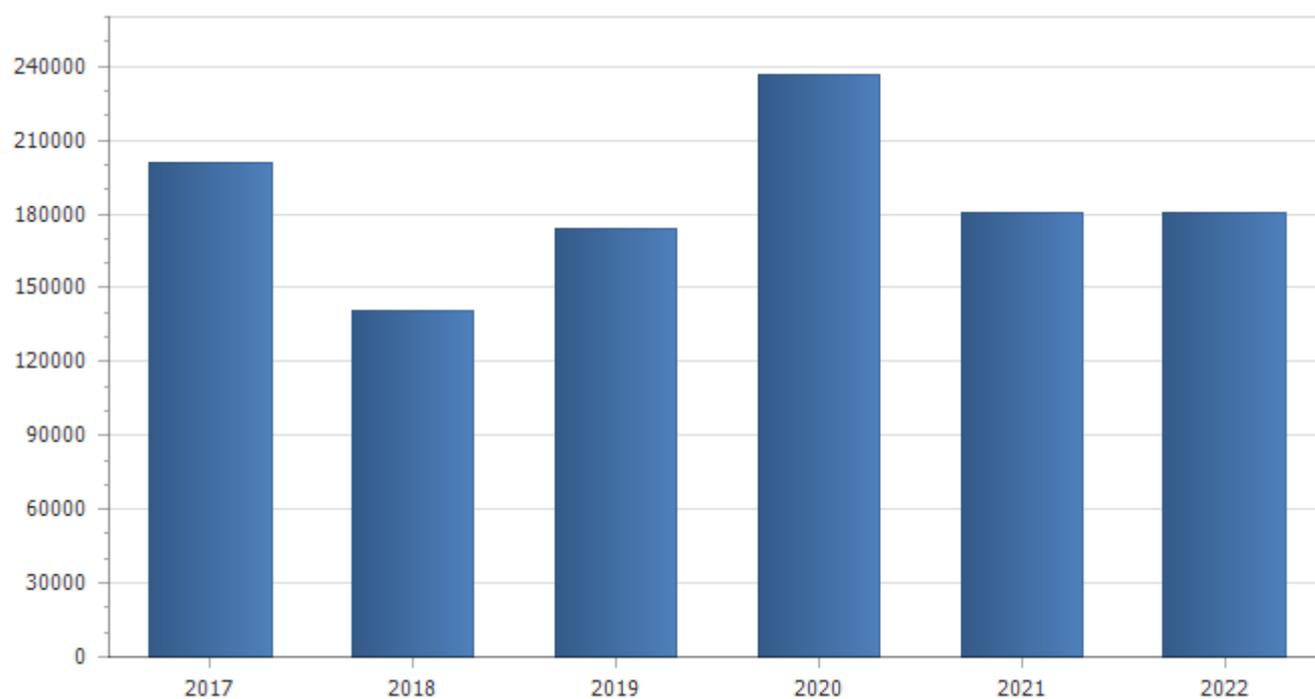
## Analisi entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	359.151,37	298.088,01	359.050,00	756.527,71	435.850,00	435.850,00	+110,70
1.3 Trasferimenti correnti da Imprese	1.000,00	0,00	1.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00	+200,00
<b>Totale</b>	<b>360.151,37</b>	<b>298.088,01</b>	<b>360.050,00</b>	<b>759.527,71</b>	<b>436.850,00</b>	<b>436.850,00</b>	



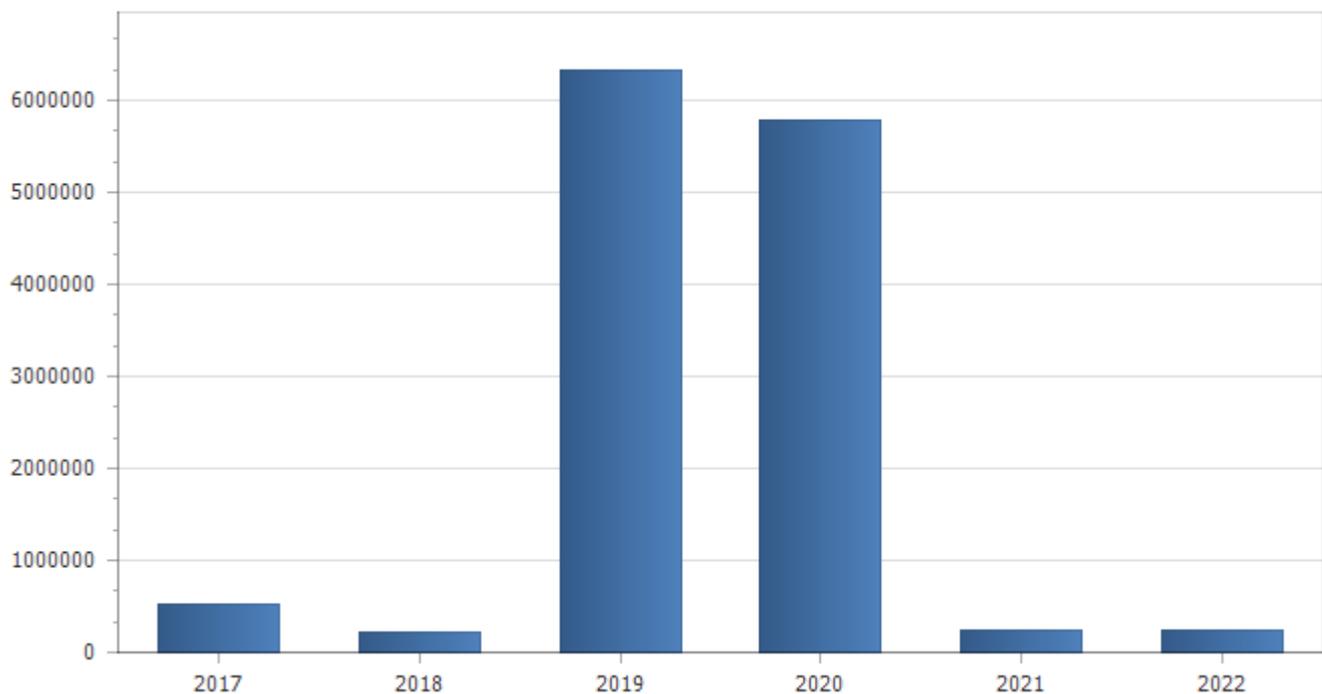
### Analisi entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	154.091,78	122.133,64	139.000,00	205.000,00	149.000,00	149.000,00	+47,48
2 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	21.786,00	3.357,10	8.150,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	-38,65
3 Altri interessi attivi	126,41	126,34	700,00	450,00	450,00	450,00	-35,71
5 Altre entrate correnti n.a.c.	24.547,20	15.016,09	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>200.551,39</b>	<b>140.633,17</b>	<b>173.850,00</b>	<b>236.450,00</b>	<b>180.450,00</b>	<b>180.450,00</b>	



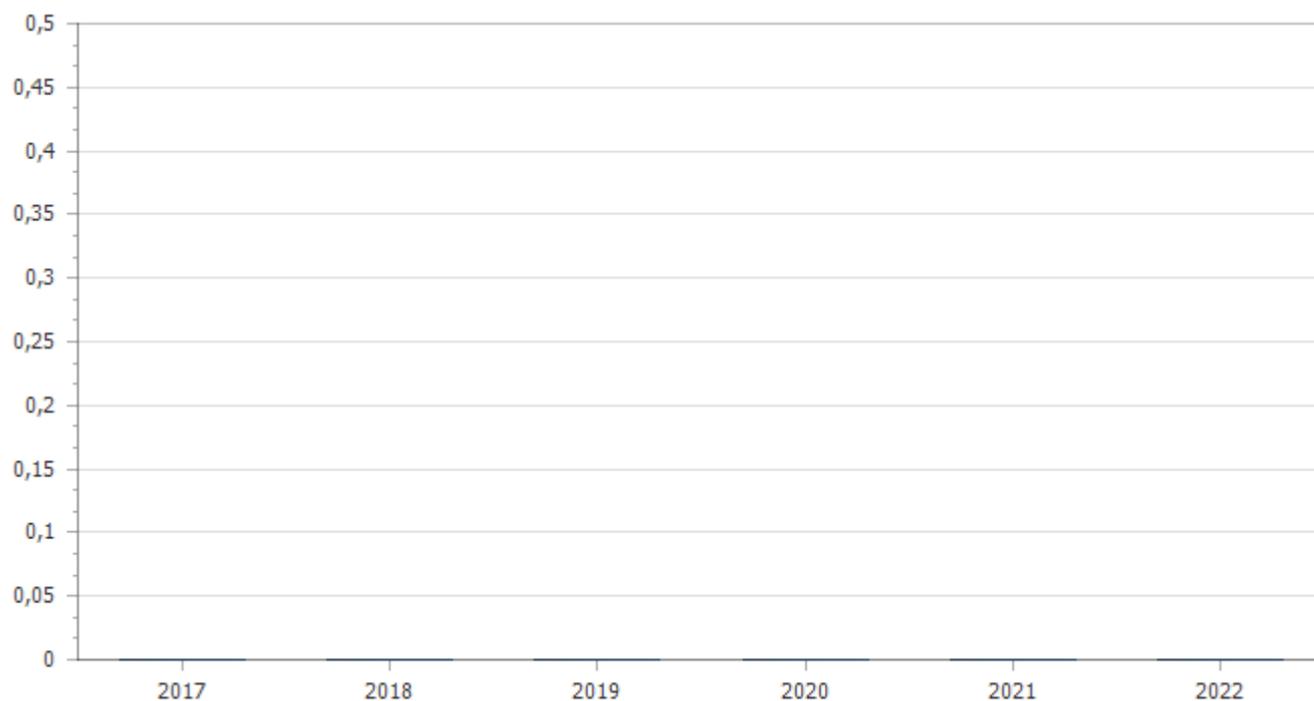
## Analisi entrate titolo IV.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
2.1 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche							
	337.099,24	101.197,75	6.044.316,13	5.263.283,69	0,00	0,00	-12,92
2.2 Contributi agli investimenti da Famiglie							
	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00
4.1 Alienazione di beni materiali							
	12.929,00	5.316,32	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
4.2 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
	0,00	0,00	0,00	153.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1 Permessi di costruire							
	177.643,84	120.152,43	262.000,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	-16,03
5.3 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>527.672,08</b>	<b>226.666,50</b>	<b>6.321.316,13</b>	<b>5.771.283,69</b>	<b>235.000,00</b>	<b>235.000,00</b>	



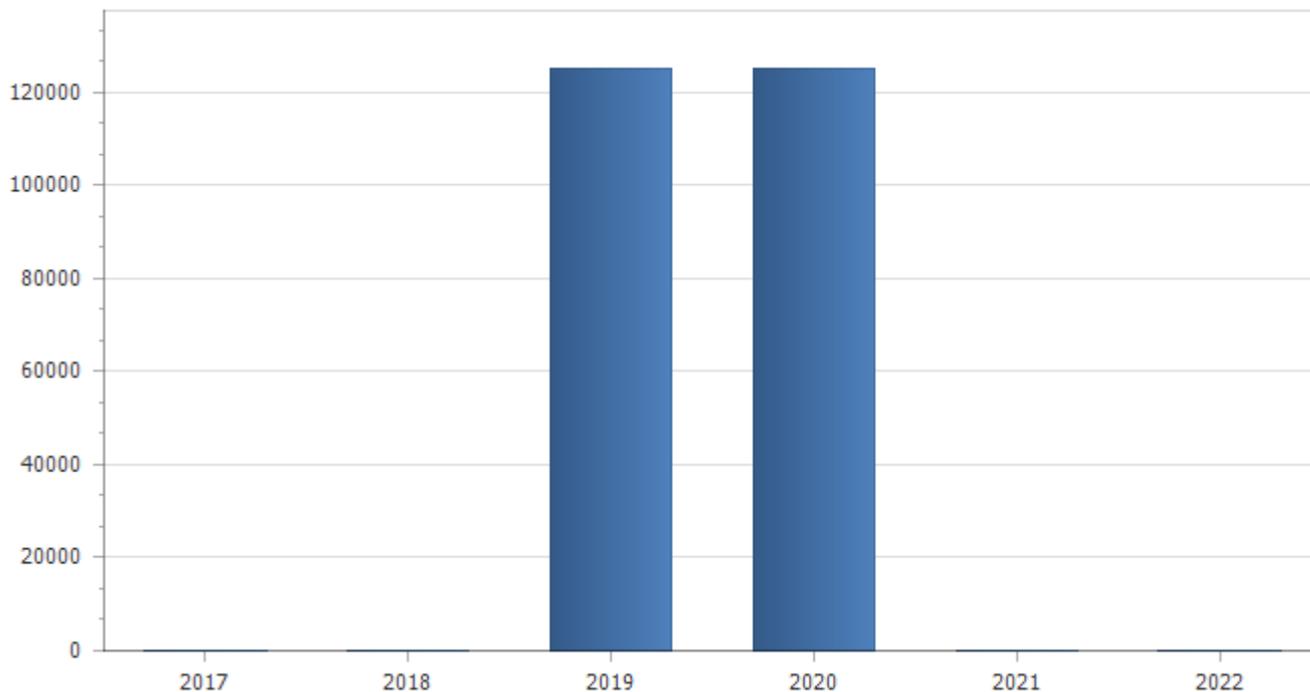
**Analisi entrate titolo V.**

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
							0,00
<b>Totale</b>							



## Analisi entrate titolo VI.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
3.1 Finanziamenti a medio lungo termine							
	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



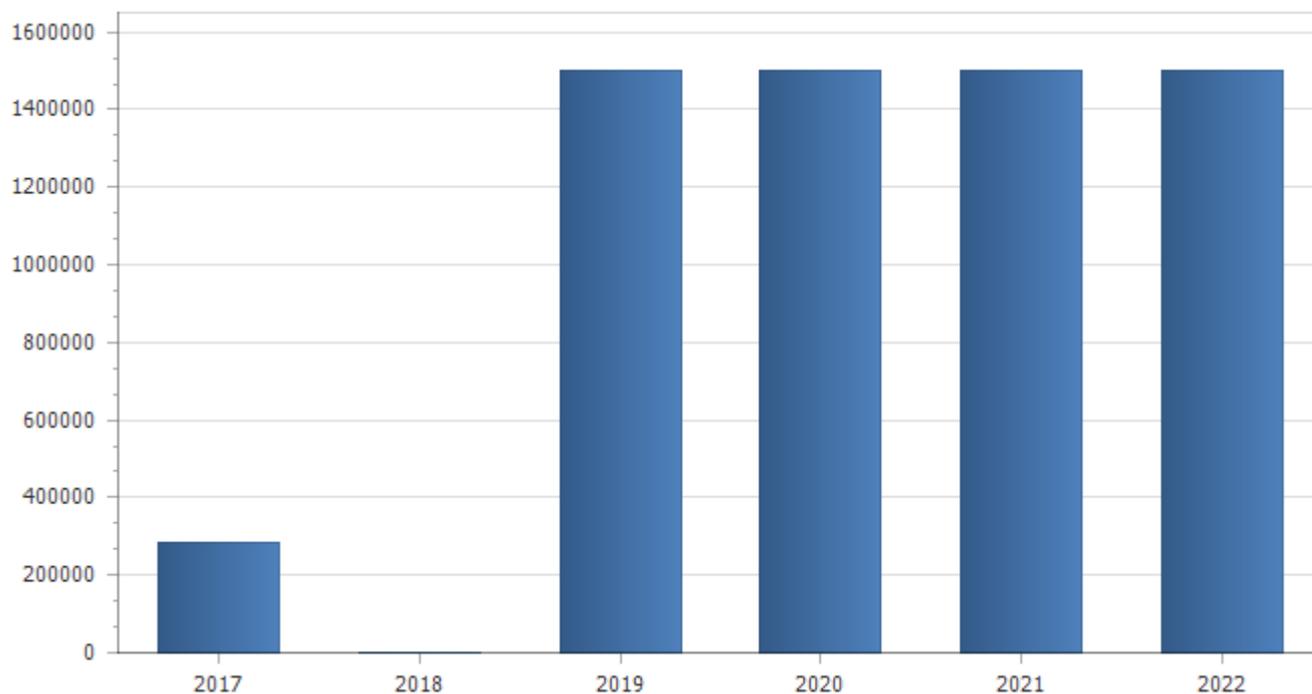
Cassa depositi e prestiti							
Anno attivazione	Durata (anni)	Anno fine ammortamento	Vita utile bene finanziato	Debito residuo al 1/1/2020	Quota capitale bilancio 2020	Quota interessi bilancio 2020	Debito residuo al 31/12/2020
2019	29	2047	33	125.000,00	2.600,00	440,00	122.400,00
<b>Totale</b>				<b>125.000,00</b>	<b>2.600,00</b>	<b>440,00</b>	<b>122.400,00</b>

Altri istituti di credito							
Istituto mutuante	Anno attivazione	Durata (anni)	Anno fine ammortamento	Debito residuo al 1/1/2020	Quota capitale bilancio 2020	Quota interessi bilancio 2020	Debito residuo al 31/12/2020
<b>Totale</b>							

Altre forme di indebitamento						
Istituto mutuante	Tipologia	Durata (anni)	Anno inizio ammortamento	Valore iniziale	Valore residuo	Importo riconosciuto
<b>Totale</b>						

## Analisi entrate titolo VII.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	286.080,79	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>286.080,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	



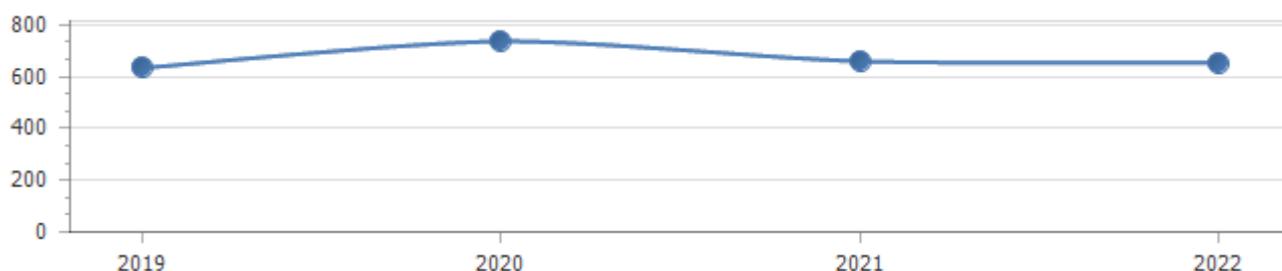
### Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo I + Titolo III	2.361.295,16	86,77	2.435.722,00	76,23	2.394.950,00	84,57	2.374.950,00	84,46
Titolo I + Titolo II + Titolo III	2.721.345,16		3.195.249,71		2.831.800,00		2.811.800,00	

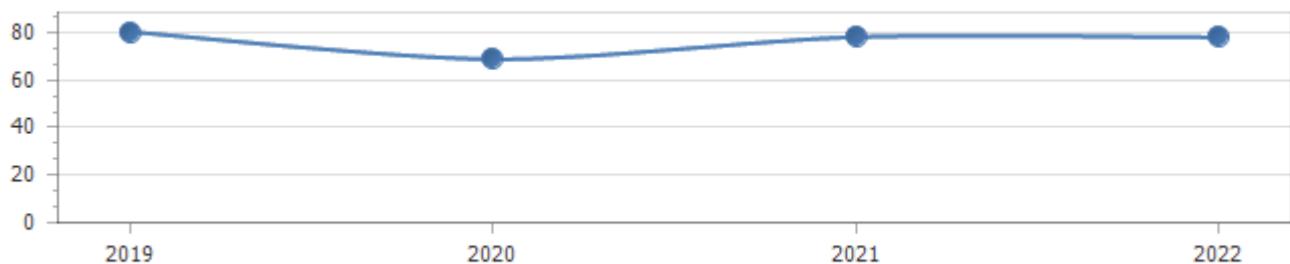


Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo I + Titolo II	2.547.495,16	634,18	2.958.799,71	736,57	2.651.350,00	660,03	2.631.350,00	655,05
Popolazione	4.017		4.017		4.017		4.017	



### Indicatore autonomia impositiva

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo I	2.187.445,16	80,38	2.199.272,00	68,83	2.214.500,00	78,20	2.194.500,00	78,05
Entrate correnti	2.721.345,16		3.195.249,71		2.831.800,00		2.811.800,00	



### Indicatore pressione tributaria

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo I	2.187.445,16	544,55	2.199.272,00	547,49	2.214.500,00	551,28	2.194.500,00	546,30
Popolazione	4.017		4.017		4.017		4.017	



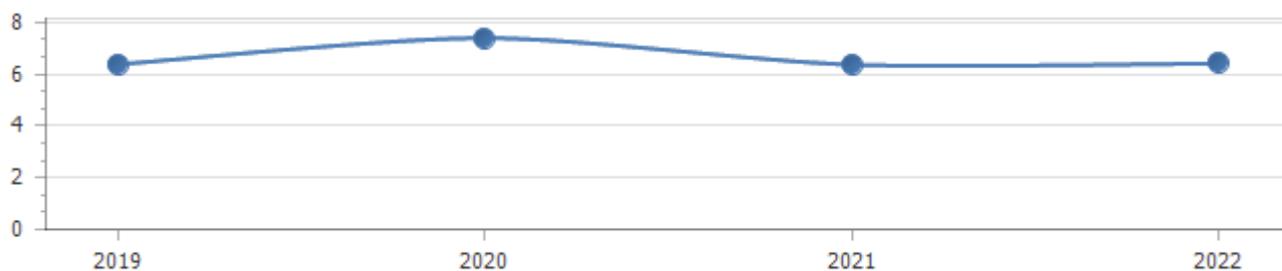
### Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo III	173.850,00	7,36	236.450,00	9,71	180.450,00	7,53	180.450,00	7,60
Titolo I + Titolo III	2.361.295,16		2.435.722,00		2.394.950,00		2.374.950,00	



### Indicatore autonomia tariffaria

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Entrate extratributarie	173.850,00	6,39	236.450,00	7,40	180.450,00	6,37	180.450,00	6,42
Entrate correnti	2.721.345,16		3.195.249,71		2.831.800,00		2.811.800,00	



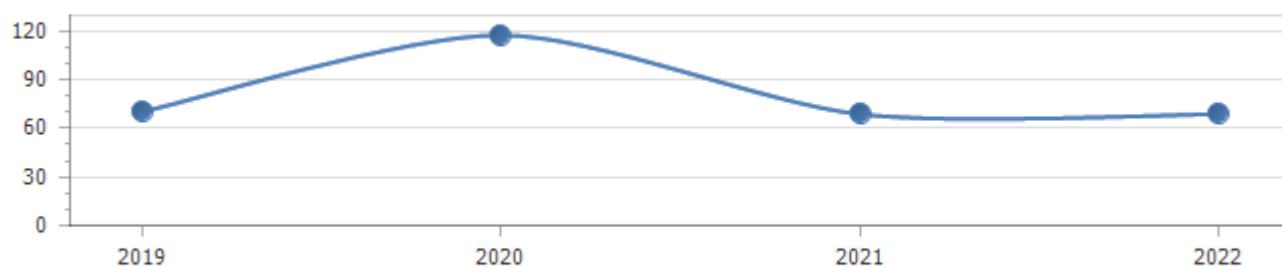
### Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo III	173.850,00	7,36	236.450,00	9,71	180.450,00	7,53	180.450,00	7,60
Titolo I + Titolo III	2.361.295,16		2.435.722,00		2.394.950,00		2.374.950,00	



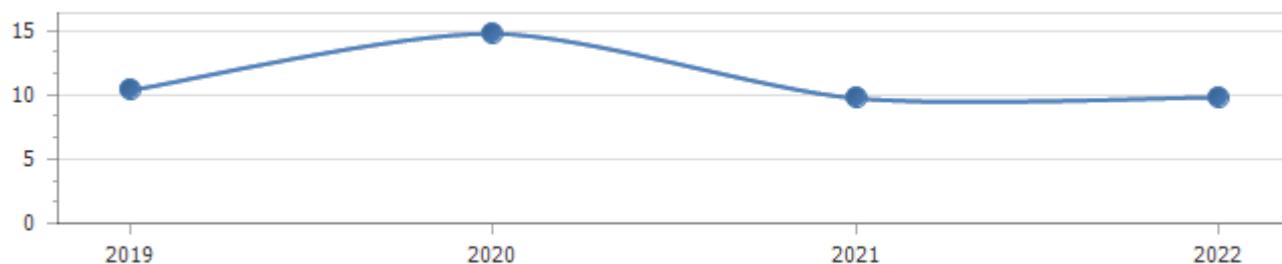
### Indicatore intervento erariale

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Trasferimenti statali	282.200,00	70,25	472.227,71	117,56	276.000,00	68,71	276.000,00	68,71
Popolazione	4.017		4.017		4.017		4.017	



### Indicatore dipendenza erariale

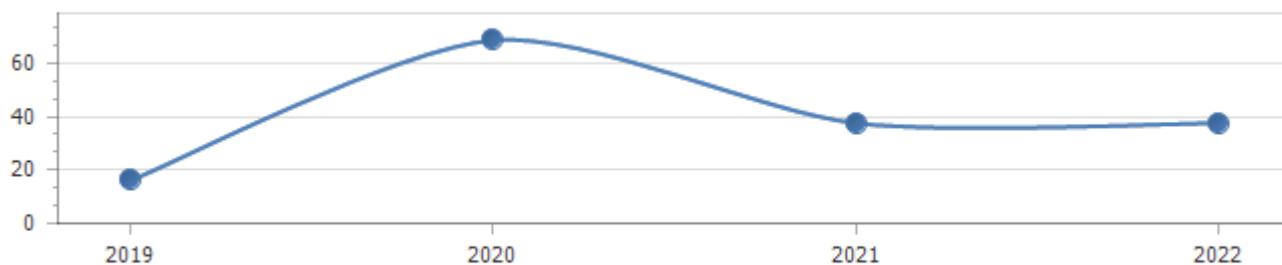
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Trasferimenti statali	282.200,00	10,37	472.227,71	14,78	276.000,00	9,75	276.000,00	9,82
Entrate correnti	2.721.345,16		3.195.249,71		2.831.800,00		2.811.800,00	



### Indicatore intervento Regionale

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Trasferimenti Regionali	65.000,00	16,18	275.450,00	68,57	151.000,00	37,59	151.000,00	37,59

Popolazione	4.017	4.017	4.017	4.017
-------------	-------	-------	-------	-------



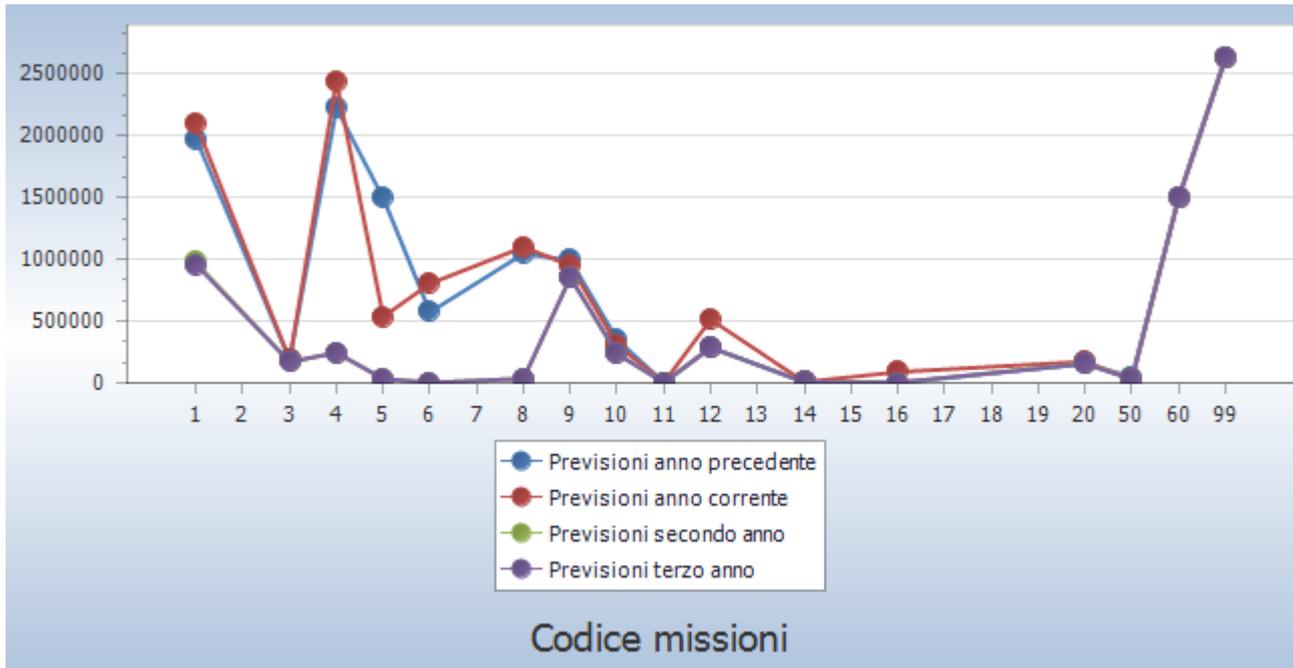
### Anzianità dei residui attivi al 31/12/2019

Titolo		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	406.396,00	139.051,31	326.945,29	292.139,91	565.971,17	1.730.503,68
2	Trasferimenti correnti	52.509,43	0,00	10.751,71	17.896,15	17.517,66	98.674,95
3	Entrate extratributarie	1.096,00	0,00	27.310,60	1.569,68	26.438,67	56.414,95
4	Entrate in conto capitale	82.881,50	39.298,39	13.030,00	17.818,71	107.890,43	260.919,03
6	Accensione Prestiti	23.218,23	0,00	0,00	0,00	0,00	23.218,23
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	28.769,26	0,00	100,00	0,00	0,00	28.869,26
<b>Totale</b>		<b>594.870,42</b>	<b>178.349,70</b>	<b>378.137,60</b>	<b>329.424,45</b>	<b>717.817,93</b>	<b>2.198.600,10</b>

## 14. Analisi della spesa

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	856.264,79	906.830,07	1.979.902,79	2.099.767,07	978.760,00	960.760,00	+6,05
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>76.042,72</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
3 Ordine pubblico e sicurezza							
	127.518,44	142.483,21	190.712,00	189.820,00	171.510,00	171.510,00	-0,47
4 Istruzione e diritto allo studio							
	479.914,77	121.774,87	2.227.037,99	2.442.125,99	247.043,00	247.043,00	+9,66
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
	19.095,69	40.641,46	1.498.492,00	538.800,00	35.300,00	35.300,00	-64,04
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	3.050,00	2.017,99	575.100,01	806.589,01	5.000,00	5.000,00	+40,25
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>52.202,01</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	44.437,70	97.771,19	1.048.498,00	1.102.549,84	37.000,00	37.000,00	+5,16
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	855.133,20	764.680,32	995.400,14	951.681,81	855.657,00	855.657,00	-4,39
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>6.146,59</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
	182.344,92	262.951,59	352.200,00	308.235,90	237.122,00	237.122,00	-12,48
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>25.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
11 Soccorso civile							
	2.347,50	1.200,00	5.200,00	5.900,00	3.700,00	3.700,00	+13,46
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	322.048,30	192.905,80	291.129,40	515.055,04	287.765,00	287.765,00	+76,92
14 Sviluppo economico e competitivita'							
	2.100,00	1.425,00	7.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	+42,86
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
	0,00	0,00	0,00	90.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	155.709,68	174.658,38	159.618,00	156.768,00	+12,17
50 Debito pubblico							
	56.653,05	45.185,16	52.470,00	31.120,00	32.325,00	33.175,00	-40,69
60 Anticipazioni finanziarie							
	286.080,79	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
99 Servizi per conto terzi							
	503.576,20	303.110,06	2.632.500,00	2.632.500,00	2.632.500,00	2.632.500,00	0,00

<b>Totale</b>	3.740.565,35	2.882.976,72	13.511.352,01	13.398.803,04	7.199.300,00	7.179.300,00
---------------	--------------	--------------	---------------	---------------	--------------	--------------



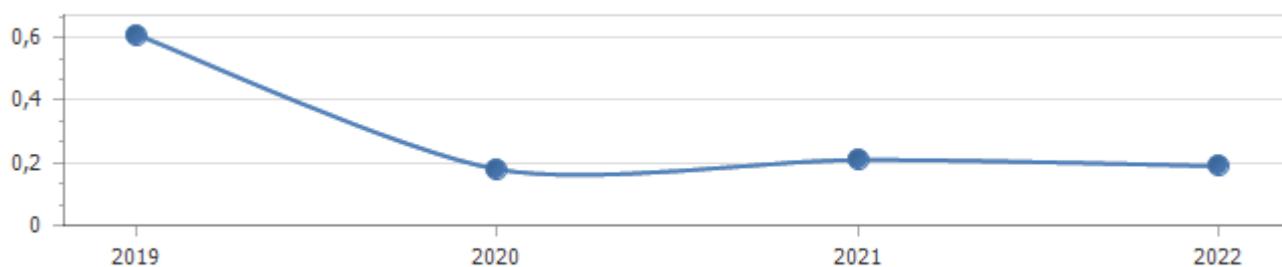
<b>Esercizio 2020 - Missione</b>	<b>Titolo I</b>	<b>Titolo II</b>	<b>Titolo III</b>	<b>Titolo IV</b>	<b>Titolo V</b>
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.066.054,43	1.033.712,64	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	186.820,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione e diritto allo studio	210.043,00	2.232.082,99	0,00	0,00	0,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	38.800,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	22.387,00	784.202,01	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	32.000,00	1.070.549,84	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	912.657,00	39.024,81	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilita'	115.200,00	193.035,90	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	5.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	380.055,04	135.000,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitivita'	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	173.634,28	1.024,10	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	5.820,00	0,00	0,00	25.300,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.249.370,75</b>	<b>5.991.632,29</b>	<b>0,00</b>	<b>25.300,00</b>	<b>1.500.000,00</b>

## Indicatori parte spesa.

Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Spesa di personale	691.396,80	26,16	660.310,00	21,18	659.370,00	24,50	659.370,00	24,69
Spesa corrente	2.642.560,41		3.117.904,54		2.691.849,80		2.670.354,80	



Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Interessi passivi	16.920,00	0,61	5.820,00	0,18	5.820,00	0,21	5.175,00	0,19
Spesa corrente	2.774.241,15		3.249.370,75		2.805.295,00		2.783.800,00	



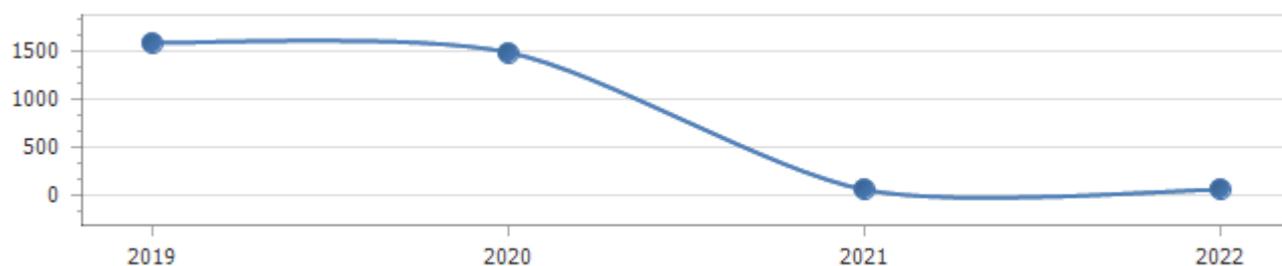
Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente								
	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Trasferimenti correnti	472.139,40	17,02	775.250,04	23,86	515.100,00	18,36	515.100,00	18,50

Spesa corrente	2.774.241,15	3.249.370,75	2.805.295,00	2.783.800,00
----------------	--------------	--------------	--------------	--------------



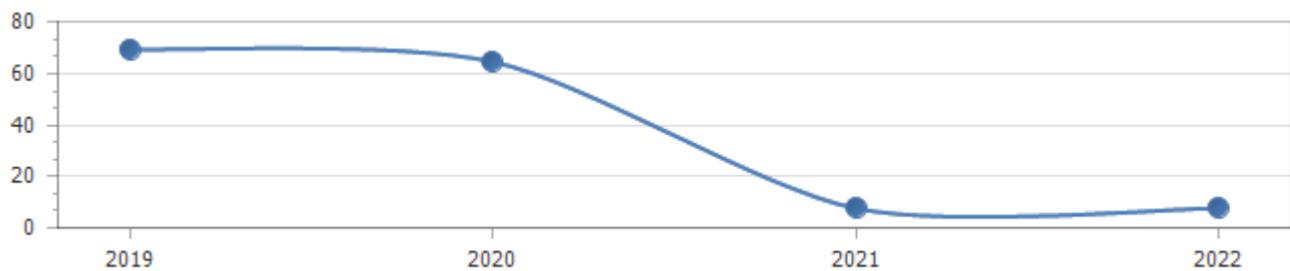
### Spesa in conto capitale pro-capite

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Titolo II – Spesa in c/capitale	6.409.669,54		5.991.632,29		235.000,00		235.000,00	
		1.595,64		1.491,57		58,50		58,50
Popolazione	4.017		4.017		4.017		4.017	



### Indicatore propensione investimento

	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Anno 2022	
Spesa c/capitale	6.409.669,54		5.991.632,29		235.000,00		235.000,00	
		69,52		64,66		7,66		7,71
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborsamento prestiti	9.219.460,69		9.266.303,04		3.066.800,00		3.046.800,00	



### Anzianità dei residui passivi al 31/12/2019

Titolo		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Totale
1	Spese correnti	186.816,04	36.457,35	59.306,36	65.664,43	485.369,54	833.613,72
2	Spese in conto capitale	9.335,51	2.444,77	8.477,86	118.902,47	286.554,83	425.715,44
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	6.759,80	0,00	100,00	0,00	0,00	6.859,80
<b>Totale</b>		<b>202.911,35</b>	<b>38.902,12</b>	<b>67.884,22</b>	<b>184.566,90</b>	<b>771.924,37</b>	<b>1.266.188,96</b>

### Riconoscimento debiti fuori bilancio.

L'ente sta procedendo al riconoscimento di alcuni debiti fuori bilancio, ai sensi dell'art. 194 del TUEL, derivanti da sentenze esecutive.

## Limiti di indebitamento.

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b>	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	2.085.938,68
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	298.088,01
3) Entrate extratributarie (titolo III)	140.633,17
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>2.524.659,86</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>	
Livello massimo di spesa annuale (1):	252.465,99
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2019 (2)	4.300,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2020	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	248.165,99
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>	
Debito contratto al 31/12/2019	132.005,78
Debito autorizzato nel 2020	125.000,00
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>	<b>257.005,78</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
<b>(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).</b>	
<b>(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi</b>	

## INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

In questo ultimo periodo l'Amministrazione comunale provvederà al completamento del programma elettorale, al fine di rispettare il mandato ricevuto dai cittadini di Arnesano.

Nel raggiungimento degli obiettivi, tuttavia, occorre rispettare gli equilibri di bilancio e, pertanto, nel quadro di tali limitazioni si cercherà di portare a termine i programmi, in particolare nell'ambito delle opere pubbliche, dei servizi sociali, della sicurezza e in generale nel miglioramento delle condizioni socio economiche della comunità arnesanese.

L'azione amministrativa potrà essere rimodulata, si spera in melius, in funzione delle scelte di finanza pubblica che, nell'ordine, l'Unione Europea, il Governo nazionale e/o la Regione Puglia effettueranno nei prossimi mesi, fino a fine mandato.

## SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

### **Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

Programma	Finalità/Obiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
	Trend storico			Programmazione pluriennale				
	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022		
	Impegni	Impegni	Previsioni					
1	Organi istituzionali	<b>Finalità:</b>	Il programma si pone l'obiettivo di rendere la struttura organizzativa del Comune adatta ad assolvere alle esigenze della comunità pur in presenza del contenimento della spesa pubblica.					
		<b>Obiettivo:</b>	Perseguire efficienza, economicità ed efficacia attraverso il buon funzionamento della macchina amministrativa. L'obiettivo è pertanto di: - rendere la struttura organizzativa del Comune adatta alle esigenze della città pur in presenza di razionalizzazione e contenimento della spesa del personale; - operare per rendere la struttura sempre più orientata al cittadino; - Perfezionare il sistema di valutazione delle performance, in un'ottica di obiettivi, di conseguimento dei risultati, di regole precise per l'erogazione degli incentivi e di trasparenza del sistema premiante. Le politiche sociali, culturali, giovanili, ricreative, sportive, garantiscono la presenza e la qualità di servizi rispondenti ai bisogni della cittadinanza, accessibili sul territorio. Il programma intende consolidare la presenza dei servizi educativi e scolastici favorendo i processi di partecipazione dei cittadini, sostenendo progetti di rete con altri soggetti, le Istituzioni Scolastiche in primo luogo ma anche i e l'Azienda USL, le scuole dell'infanzia paritarie e coinvolgendo nei processi organizzativi anche le rappresentanze delle famiglie ed i genitori. Sono infatti queste basi indispensabili per poter ipotizzare e favorire la creazione di un tessuto sociale attento e solidale, per rispondere alle esigenze e richieste espresse dai cittadini ma anche per fare dialogare sistemi e codici semantici differenti, evitare inutili sovrapposizioni, razionalizzare l'utilizzo complessivo delle risorse pubbliche.					
		78.906,43	70.316,83	85.211,00	92.950,00	88.200,00	88.200,00	+9,08
2	Segreteria generale	<b>Finalità:</b>	Assicurare il buon funzionamento della macchina amministrativa al fine di supportare l'Amministrazione comunale e l'intero Consiglio nell'assolvimento dei compiti loro demandati. Migliorare gli standard dei servizi offerti al cittadino.					

		<b>Obiettivo:</b>	Garantire i servizi amministrativi alla comunità ed agli Organi istituzionali. Servizi alla cittadinanza nei settori dell'Anagrafe e dello Stato civile, gestione degli atti amministrativi, ivi compresa la pubblicazione e l'aggiornamento del sito istituzionale Le scelte strategiche da porre in essere avranno come matrice comune la definizione di un assetto territoriale caratterizzato da standard elevati di qualità e vivibilità, privilegiando l'uso efficace ed attento delle risorse a disposizione.						
			211.571,26	224.586,37	1.211.802,91	1.153.514,20	170.000,00	170.000,00	-4,81
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>60.714,20</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	<b>Finalità:</b>	L'obiettivo consolidato del programma rimane l' utilizzo sempre più efficiente ed equo delle risorse finanziarie per realizzare i bisogni di cui sono portatori i cittadini. L'Amministrazione, inoltre, continuerà ad informare la cittadinanza, anche nelle articolazioni istituzionalizzate delle Consulte, delle scelte economico-finanziarie attraverso appositi incontri (partecipazione attiva alla preparazione del bilancio di previsione), e cercherà di sfruttare le possibilità offerte dalla moderna tecnologia per aumentare la trasparenza e la comunicazione tra gli uffici e la comunità (es. saldo di tesoreria visibile sul sito istituzionale del Comune).La struttura finanziaria, inoltre, cercherà di attuare le misure organizzative che impongono di rispettare la normativa sui tempi medi di pagamento, riducendone l'entità. Anche in funzione del futuro avvio della contabilità economico-patrimoniale, l'Amministrazione cercherà di effettuare una nuova inventariazione dei beni, anche per fornire ai vari portatori di interessi (c.d. stakeholders) un'informazione più aggiornata ed accurata dello stato patrimoniale dell'Ente.						
		<b>Obiettivo:</b>	L'Ente locale, seppur in un contesto di costante riduzione dei trasferimenti erariali, sarà impegnato a razionalizzare le risorse disponibili al fine di soddisfare appieno i bisogni della cittadinanza, pur avendo l'obbligo di perseguire posizioni di equilibrio sul piano economico, finanziario e patrimoniale della gestione. Gli obiettivi da perseguire saranno principalmente: monitoraggio costante delle spese al fine di evitare eventuali diseconomicità o inefficienze, nonché riduzione di quelle non direttamente collegate ai servizi alla cittadinanza e all'impresa. Il particolare impegno sarà nella direzione di seguire e prevedere le possibili concrete applicazioni delle innovazioni normative e delle loro conseguenti ricadute nelle prassi contabili del Comune, prefigurando le condizioni gestionali all'adozione di nuovi processi e comportamenti organizzativi rispetto a quanto attualmente in essere.						
			122.772,96	151.662,61	156.560,00	181.940,71	126.600,00	126.600,00	+16,21
4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	<b>Finalità:</b>	Il programma si propone di effettuare attività di front office al servizio dei cittadini- contribuenti e di concentrare particolare attenzione al contrasto dell'evasione tributaria. L'amministrazione, inoltre, ha aderito al cosiddetto "canone concordato" e, pertanto, consentirà ai cittadini conduttori di immobili l'abbattimento ai fini Imu del 25%.Dopo l'adozione del Regolamento sul sostegno alle nuove attività produttive, al fine di incrementare le attività produttive agricole, commerciali ed artigianali, l'Amministrazione continuerà il suo impegno nel prevedere sgravi fiscali per le aziende che avvieranno una nuova attività economica nel territorio di Arnesano nel rispetto dell'ambiente e del territorio .Per sostenere i cittadini meno abbienti in temporanea difficoltà economica che non riescono a rispettare gli adempimenti tributari, l'Amministrazione continuerà il percorso già intrapreso nell'adozione delle misure a sostegno delle fasce deboli (c.d. Baratto Amministrativo).Come già deliberato in precedenza in materia di IMU (riduzione dell'aliquota dal 10,6 al 9,8 per mille), l'Amministrazione cercherà di continuare nel (ristretto) percorso di riduzione del carico tributario alla cittadinanza, sempre nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica.3.1.2 - Motivazione delle scelte: La corretta applicazione della normativa in materia di tributi locali e l'accertamento dell'evasione sono gli obiettivi che l'amministrazione intende raggiungere al fine di consentire una corretta gestione delle risorse in materia e garantire LA MASSIMA EQUITÀ FISCALE possibile.3.1.3 - Finalità da conseguire3.1.3.1 – Investimento: Incremento della base imponibile per una minore pressione fiscale.3.1.3.2 - Erogazione di servizi di consumo. Il Servizio tributi svolgerà attività nei seguenti settori:1.Aggiornamento costante del data- base tributario comunale 2.Elaborazione dei ruoli 2020 per quanto attiene il tributo Tari3.Rendicontazione e gestione dei tributi di competenza4.Attività di recupero posizioni debitorie in essere relative agli anni precedenti 5. Elaborazione dei ruoli relativi al canone lampade votive						
		<b>Obiettivo:</b>	La corretta applicazione della normativa in materia di tributi locali e l'accertamento dell'evasione sono gli obiettivi che l'amministrazione intende raggiungere al fine di consentire una corretta gestione delle risorse in materia e garantire LA MASSIMA EQUITÀ FISCALE possibile.						
			55.332,51	70.139,90	82.600,00	97.300,00	94.300,00	94.300,00	+17,80
5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	<b>Finalità:</b>	Illuminazione Pubblica: ampliamento della Pubblica Illuminazione e delle criticità negli impianti oggetto e interventi tesi al miglioramento dell'impianto mediante l'eliminazione delle linee aree; E' inoltre intenzione dell'Amministrazione comunale prevedere l'ampliamento del cimitero, nell'arco del prossimo anno, valutando anche eventuali operazioni di project financing. Interventi di ulteriore efficientamento energetico e Attivazione di Smart City Integrata Con Sistemi Di Videosorveglianza la cui installazione dovrà essere individuata in prossimità degli accessi nel paese, nelle vicinanze delle scuole e nelle zone oggetto di abbandono di rifiuti3.1.2 - Motivazione delle scelte L'obiettivo è di rendere il sistema della pubblica illuminazione maggiormente funzionale; Interventi di efficientamento energetico attraverso l'installazione di corpi illuminanti led nel Centro storico e nei parchi comunali e comunque nei luoghi sprovvisti di lampade a led;3.1.3.1 – Investimento. Messa in sicurezza degli impianti e delle infrastrutture degli stessi; Illuminazione e messa in sicurezza delle zone di campagna periferiche Miglioramento degli impianti e delle infrastrutture degli stessi Miglioramento della struttura scolastica						
		<b>Obiettivo:</b>	L'obiettivo è di rendere il sistema della pubblica illuminazione maggiormente funzionale; Interventi di efficientamento energetico attraverso l'installazione di corpi illuminanti led nel Centro storico e nei parchi comunali e comunque nei luoghi sprovvisti di lampade a led; Altri obiettivi da raggiungere:1. Attivazione di Smart City integrata con sistemi di videosorveglianza;2. Realizzazione di un significativo grado di sicurezza sul territorio e ulteriore risparmio energetico;3. Realizzazione di un significativo grado di sicurezza della scuola;						
			51.375,77	70.132,93	63.500,00	94.561,00	67.000,00	67.000,00	+48,91
6	Ufficio tecnico	<b>Finalità:</b>	Si tratta delle attività molteplici che interessano le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio disponibile dell'Ente.						
		<b>Obiettivo:</b>	Si garantiscono le attività manutentive sul patrimonio dell'ente e tutto l'espletamento dei servizi propri dell'area servizi tecnici alla cittadinanza.						
			201.252,86	199.008,58	239.049,08	287.012,64	255.500,00	237.500,00	+20,06
7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	<b>Finalità:</b>	Incentivare la campagna informativa sulla donazione degli organi anche in considerazione della procedura già attivata che consentirà di inserire nella carta di identità il consenso informato alla donazione degli organi.						
		<b>Obiettivo:</b>	Assistenza e supporto al cittadino - utente in tutti i bisogni relativi a certificazioni e modifiche dello status personale.Migliorare ed efficientare i servizi offerti con l'implementazione di software gestionali adeguati alla normativa di riferimento.						

		67.191,99	77.539,63	67.960,00	87.260,00	87.260,00	87.260,00	+28,40
11	Altri servizi generali	<b>Finalità:</b>	Servizi di completamento di altre attività che ineriscono le funzioni di supporto dell'Ente locale in generale. generale.					
		<b>Obiettivo:</b>	Garantire il buon funzionamento della macchina amministrativa e garantire efficienza nella gestione dell'Ente nelle attività di supporto agli altri settori comunali.					
		67.861,01	43.443,22	73.219,80	105.228,52	89.900,00	89.900,00	+43,72
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>15.328,52</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
<b>Totale</b>	<b>856.264,79</b>	<b>906.830,07</b>	<b>1.979.902,79</b>	<b>2.099.767,07</b>	<b>978.760,00</b>	<b>960.760,00</b>		

**Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza**

Programma		Finalità/Obiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Polizia locale e amministrativa	<b>Finalità:</b>	Incrementare i servizi di polizia e di controllo del territorio, completare il piano di viabilità estendendolo anche al Rione Riesci, anche attraverso l'assunzione di agenti a tempo determinato (specie nel periodo estivo)					
		<b>Obiettivo:</b>	Implementare la pianta organica dell'attuale servizio di Polizia Locale al fine di gestire al meglio gli eventi, le manifestazioni e le esigenze quotidiane; miglioramento del traffico veicolare urbano ed extraurbano. Pattugliamento del territorio, documenti e certificati al cittadino-utente, controlli di polizia amministrativa alle attività produttive.					
		127.518,44	142.483,21	173.712,00	186.820,00	171.510,00	171.510,00	+7,55
2	Sistema integrato di sicurezza urbana	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiettivo:</b>						
		0,00	0,00	17.000,00	3.000,00	0,00	0,00	-82,35
<b>Totale</b>		<b>127.518,44</b>	<b>142.483,21</b>	<b>190.712,00</b>	<b>189.820,00</b>	<b>171.510,00</b>	<b>171.510,00</b>	

**Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio**

Programma		Finalità/Obiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Istruzione prescolastica	<b>Finalità:</b>	Proseguire nell'implementazione del Centro Genitori e bambini nell'ambito dei PAC.					
		<b>Obiettivo:</b>	Si tratta di un servizio educativo integrativo rivolto a genitori e bambini che nasce con il presupposto di sostenere la relazione genitori figli in un contesto territoriale, quale quello del Comune di Arnesano, dove il bisogno di servizi quali il nido, la Sezione Primavera, la Scuola dell'Infanzia trova già una risposta nell'offerta pubblica o privata. Questo servizio si rivolge soprattutto a quelle famiglie che, per scelta o necessità, non usufruiscono di questi servizi ed i cui bambini, pertanto, hanno meno occasioni e contesti di socializzare in ambienti strutturati a tal fine.					
		16.513,13	16.845,00	1.378.040,24	1.574.728,24	93.600,00	93.600,00	+14,27
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	<b>Finalità:</b>	Il programma si propone di supportare l'attività didattica attraverso diversi tipi di intervento:• acquisto di arredi scolastici • sovvenzioni per progetti scolastici e iniziative culturali. • promozione di convezioni tra scuole e associazionismo locale					
		<b>Obiettivo:</b>	Attuazione piano comunale di diritto allo studio.					
		362.853,03	24.482,69	744.454,75	750.954,75	34.500,00	34.500,00	+0,87
6	Servizi ausiliari all'istruzione	<b>Finalità:</b>	1. Sperimentazione di progetti e/o corsi legati all'ambito della musica, del teatro e dell'educazione ambientale e stradale.2. Il programma prevede altresì l'erogazione del servizio di trasporto scolastico con scuolabus e il servizio mensa (partecipazione a recente bando per ottenere apposito finanziamento) relativamente alla scuola dell'infanzia scolastica e per gli alunni della Scuola Primaria e Secondaria di primo grado, figli di genitori che lavorano.3. E' prevista l'attivazione del servizio "pre e post scuola" a favore degli alunni che frequentano la Scuola Primaria e Secondaria di Primo Grado.4. Fornitura di libri di testo in comodato d'uso agli alunni della Scuola Secondaria di primo grado.5. Erogazione di buoni di acquisto di materiale scolastico.					
		<b>Obiettivo:</b>	1. Ampliare l'offerta formativa scolastica anche al fine di fornire dei primi elementi di orientamento per future attività occupazionali;2. Garantire la regolarità dell'erogazione dei servizi trasporto/mensa.					
		100.548,61	80.447,18	104.543,00	116.443,00	118.943,00	118.943,00	+11,38
<b>Totale</b>		<b>479.914,77</b>	<b>121.774,87</b>	<b>2.227.037,99</b>	<b>2.442.125,99</b>	<b>247.043,00</b>	<b>247.043,00</b>	

**Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

Programma		Finalità/Obiiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	<b>Finalità:</b>	Riqualificazione del centro e delle periferie attraverso l'adesione a progetti di rigenerazione urbana; Incentivare l'utilizzo delle sale del Palazzo Marchesale e degli altri beni comunali di interesse storico-artistico per convegni, mostre, seminari ed altre manifestazioni.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Incrementare gli standards di vita socio-culturale della comunità, per il presente ed il futuro. Conservazione/recupero/valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune attraverso l'intercettazione di risorse esogene al bilancio ordinario dell'ente.					
		2.895,91	5.999,69	1.467.192,00	513.500,00	10.000,00	10.000,00	-65,00
2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	<b>Finalità:</b>	Il programma si propone di coinvolgere attivamente la cittadinanza nella riscoperta delle tradizioni del territorio, compreso l'aspetto enogastronomico. Saranno organizzate varie manifestazioni ed eventi con la collaborazione proattiva dei giovani, delle associazioni culturali (attraverso le Consulte previste nel programma elettorale), della Scuola e della Parrocchia. Si cercherà inoltre di premiare i concittadini e si porranno le basi per realizzare iniziative socio-culturali con altre Città italiane o estere. L'amministrazione provvederà ad informare i giovani cittadini ed i loro genitori delle attività che si svolgeranno attraverso locandine e mezzi tecnologici.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Attivare i bambini, i giovani e la popolazione di Arnesano nel tessuto sociale del paese con progetti e laboratori che possano arricchire il loro bagaglio ma non solo, far conoscere anche ai paesi limitrofi le potenzialità della popolazione. Integrazione e confronto totale tra cittadini di ogni fascia di età. Impegnandosi nel sociale e nello stesso tempo frequentare ambienti "sani", si evita qualsiasi devianza sociale. Conservazione/recupero/valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Arnesano; Coinvolgimento attivo della cittadinanza per favorire la rinascita sociale e culturale.					
		16.199,78	34.641,77	31.300,00	25.300,00	25.300,00	25.300,00	-19,17
<b>Totale</b>		<b>19.095,69</b>	<b>40.641,46</b>	<b>1.498.492,00</b>	<b>538.800,00</b>	<b>35.300,00</b>	<b>35.300,00</b>	

**Missione: 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

Programma		Finalità/Obiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Sport e tempo libero	<b>Finalità:</b>	<p>Il programma si propone di promuovere e sostenere i valori educativi e formativi dello sport, con conseguente crescita sociale e culturale per tutta la comunità di Arnesano. L'attività sportiva, intensa come momento di salute e benessere fisico e psicofisico nonché di momenti di aggregazione e ancora di salvezza per molti giovani. Inoltre, investire nello sport significa investire nella salute, diminuendo i rischi di mortalità per qualsiasi malattia. L'Amministrazione Comunale promuoverà manifestazioni, eventi e progetti che coinvolgeranno i cittadini di Arnesano con dei momenti di aggregazione e inclusione sociale. Verrà favorita la comunicazione con le società sportive del territorio, i tesserati e loro famigliari per un maggior coinvolgimento di tutti, perché lo sport parte dalla "famiglia" e ogni singola società sportiva per i tesserati deve rappresentare la propria "famiglia". Valorizzare il lavoro svolto dalle società sportive del territorio, sostenendole a livello di strutture Comunali che (quando necessita) a livello economico e premiare le società sportive che più si distingueranno per progetti sulla disabilità. L'Amministrazione Comunale continuerà ad impegnarsi per migliorare le strutture sportive presenti sul territorio e dare vita a delle nuove le quali permetteranno "l'insediamento" di nuovi sport all'interno del già esistente complesso sportivo comunale.</p>					
		<b>Obiettivo:</b>	<p>Attivare i bambini, i giovani, le famiglie che attraverso lo sport possono socializzare, confrontarsi, mettersi alla prova, aumentare l'autostima, prevenire disturbi e malattie che tanto andrebbero ad abbattere i costi della sanità locale e nazionale. Integrazione e confronto totale e sana competizione con gli altri. Collaborare con le Associazioni e le Società sportive del territorio e non. Attraverso bandi e progetti, si cercherà di individuare e percepire risorse economiche per la costruzione di un centro sportivo polivalente, che racchiuda in un'unica area gli sport già esistenti sul territorio e introdurne dei nuovi.</p>					
		1.650,00	1.297,99	572.102,01	803.089,01	1.500,00	1.500,00	+40,38
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>52.202,01</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
2	Giovani	<b>Finalità:</b>	<p>Il programma si propone di organizzare tutte quelle manifestazioni, laboratori, attività e programmi che rendono parte attiva i bambini ed i più giovani del Paese facendo scoprire loro, vecchie tradizioni e abitudini che oggi giorno sono quasi perse ed ai ragazzi più adulti la possibilità di attivarsi attraverso dei progetti di cultura e attualità come già in essere attraverso la Consulta dei Giovani. Attraverso i giovani verrà messo in atto tutto il necessario per far conoscere e promuovere il territorio Comunale. Per quanto possibile le attività verranno esplesate all'aperto interessando i parchi del Paese e il suo centro storico, o in ambienti chiusi Comunali. L'amministrazione provvederà ad informare i giovani cittadini ed i loro genitori delle attività che si svolgeranno attraverso locandine e mezzi tecnologici (e social networks). Attraverso la Consulta dei Giovani e con la collaborazione della Scuola, l'Amministrazione Comunale si prefigge come prossimo impegno quello di dar vita a dei gruppi di incontro e confronto, rivolti a preadolescenti, sulle diverse tematiche e problematiche che interessano tale fascia d'età. Si tratta di creare contesti in cui i giovani possano esprimersi al meglio, conducendo autonomamente il gruppo di lavoro e lasciando al professionista - psicologa, di volta in volta coinvolti, il solo svolgimento del ruolo di facilitatore. Istituire il Consiglio Comunale dei Ragazzi allo scopo di favorire la partecipazione degli stessi alla vita collettiva. Il CCR avrà funzioni propositive e consultive sulle esigenze ed istanze che provengono dal mondo giovanile. Il C.C.R. ha finalità e competenze proprie, con una sua specificità rispetto al Consiglio Comunale degli adulti, ed al di fuori di ogni riferimento ai partiti politici. In esso i ragazzi hanno la possibilità di essere cittadini protagonisti. Creare uno Sportello Orienta-Giovani che sia di supporto alla scelta di percorsi di formazione professionale all'inserimento nel mondo del lavoro.</p>					
		<b>Obiettivo:</b>	<p>Attivare i bambini e i giovani nel tessuto sociale del paese con progetti e laboratori che posso arricchire il loro bagaglio culturale. Integrazione e confronto totale con gli altri. Collaborare con la Parrocchia, le Associazioni, le Scuole e le Fondazioni del territorio.</p>					
		1.400,00	720,00	2.998,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	+16,74
<b>Totale</b>		<b>3.050,00</b>	<b>2.017,99</b>	<b>575.100,01</b>	<b>806.589,01</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	

**Missione: 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

Programma		Finalità/Obiiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Urbanistica e assetto del territorio	<b>Finalità:</b>	Approvazione del PUG (Piano Urbanistico Generale), oramai giunto alla fase tecnica conclusiva. Gestione dei procedimenti amministrativi legati sia all'attività urbanistica e di edilizia privata, inclusi i condoni Edilizi. pubblica/economico popolare : gestione e manutenzione in efficienza il patrimonio edilizio pubblico;					
		<b>Obiiettivo:</b>	Attuare uno sviluppo unitario ed organico del territorio attraverso l'approvazione dello strumento urbanistico.					
		32.055,49	87.551,84	1.022.498,00	1.082.549,84	17.000,00	17.000,00	+5,87
2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	<b>Finalità:</b>	Avvio del programma di Rigenerazione Urbana con particolare riferimento alla rigenerazione della residenza rurale dell'area (ville, giardini e masserie) e relativa viabilità (ciclopedonale, itinerari turistici, parco delle cave percorsi della salute). Valorizzazione del patrimonio biologico delle essenze spontanee della campagna di Arnesano anche attraverso la costituzione di orti urbani. Gestione delle attività di edilizia residenziale pubblica/economico popolare Gestione e manutenzione in efficienza il patrimonio edilizio pubblico;					
		<b>Obiiettivo:</b>	Riqualificare e valorizzare il patrimonio paesaggistico, naturale, storico, artistico e culturale di Arnesano, partendo dall' insediamento del Neolitico e del Parco Archeologico del Rione Riesci al fine di garantire una fruizione ai cittadini e promuovere un'offerta turistica alternativa e/o parallela al mare e alla città d'arte.Gestione delle attività di edilizia residenziale pubblica/economico popolare : manutenzione periodica e programmata.					
		12.382,21	10.219,35	26.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	-23,08
<b>Totale</b>		<b>44.437,70</b>	<b>97.771,19</b>	<b>1.048.498,00</b>	<b>1.102.549,84</b>	<b>37.000,00</b>	<b>37.000,00</b>	

**Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Programma		Finalità/Obiiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		22.111,06	0,00	0,00	73.000,00	0,00	0,00	0,00
3	Rifiuti	<b>Finalità:</b>	Tutela dell'ambiente:- gestione del servizio di smaltimento rifiuti ; gestione del servizio di raccolta rifiuti , promozione della raccolta differenziata puntuale e precisa finalizzata allo stoccaggio dei rifiuti in modo conforme e corretto;- ampliare la raccolta attraverso la differenziazione della frazione umida da conferire nella compostiera di Comunità e per la quale si è proceduto ad ultimare le procedure per la realizzazione dell'impianto nell'area appositamente individuata;- realizzazione di un corso sul compostaggio domestico aperto alla cittadinanza a supporto dell'avvio della nuova tipologia di raccolta; distribuzione a tutte le famiglie di una guida al compostaggio;- promozione di iniziative finalizzate alla sensibilizzazione della cittadinanza alla tutela ambientale in raccordo con la scuola e associazioni locali e nazionali o altri portatori di interesse attraverso un perso di educazione ambientale e tutela della salute;					
		<b>Obiiettivo:</b>	3.1.2 - Motivazione delle scelte Tutela dell'ambiente : Sensibilizzazione della cittadinanza a non abbandonare i rifiuti sul territorio, anche attraverso intervento di pulizia delle discariche abusive e, laddove possibile, vietando l'ingresso alle aree per impedirne lo scarico dei rifiuti attraverso la messa in funzione dell'impianto di video-sorveglianza e delle foto trappole fototrappole;					
		729.979,34	733.681,35	920.993,14	787.224,81	761.200,00	761.200,00	-14,52
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>6.146,59</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
4	Servizio idrico integrato	<b>Finalità:</b>	Servizio idrico integrato:- gestione e collaborazione con Acquedotto Pugliese s.p.a. per la manutenzione e l'ampliamento della rete idrica e fognaria;- interventi di manutenzione ordinaria del recapito finale della rete pluviale nonché delle c.d. caditoie.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Gestione del servizio idrico integrato:- Ampliare la rete idrica.- Completare l'allaccio delle abitazioni alla rete fognaria - Manuteneere l'intera rete pluviale- Miglioramento dell'erogazione del servizio;- Completamento degli allacci della rete idrica e fognaria.- Prevenire intasamenti del recapito finale della rete pluviale;- Manutenzione delle caditoie e pulizia delle stesse.					
		4.860,73	3.677,82	4.900,00	14.200,00	17.200,00	17.200,00	+189,80
5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	<b>Finalità:</b>	Miglioramento delle condizioni del verde pubblico sia attraverso il ricorso a società esterne, sia attraverso l'acquisto di materiale per realizzare in economia interventi di manutenzione anche attraverso il ricorso al Baratto Amministrativo; Aumento del patrimonio arboreo nelle aree dove in maniera del tutto abusiva vengono scaricati rifiuti.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Manutenzione ordinaria e straordinaria del verde pubblico; Miglioramento delle condizioni del verde pubblico sia attraverso il ricorso a società esterne, che attraverso l'acquisto di materiale per realizzare in economia interventi di manutenzione anche attraverso il ricorso all'istituto del Baratto Amministrativo; Aumento del patrimonio arboreo nelle aree dove in maniera del tutto abusiva vengono scaricati rifiuti. Installazione di nuovi giochi per bambini ;					
		98.182,07	23.888,40	59.157,00	73.407,00	73.407,00	73.407,00	+24,09
8	Qualita' dell'aria e riduzione dell'inquinamento	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		0,00	3.432,75	10.350,00	3.850,00	3.850,00	3.850,00	-62,80
<b>Totale</b>		<b>855.133,20</b>	<b>764.680,32</b>	<b>995.400,14</b>	<b>951.681,81</b>	<b>855.657,00</b>	<b>855.657,00</b>	

**Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilita'**

Programma		Finalità/Obiiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
5	Viabilità e infrastrutture stradali	<b>Finalità:</b>	Miglioramento della viabilità soprattutto in alcuni punti nevralgici del territorio anche nell'ambito del progetto di Rigenerazione Urbana, di cui l'Amministrazione comunale è risultata aggiudicataria di finanziamento; Ampliamento della pubblica illuminazione nelle vie periferiche; Completamento del rifacimento della segnaletica stradale orizzontale e verticale e installazione di dissuasori di velocità; Acquisto di nuovo arredo urbano (cestini, distributori di sacchetti per deiezioni di animali e relativi cestini, panchine) e sistemazione di quello esistente parzialmente non in buono stato ma aggiustabile.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Manutenzione straordinaria strade, marciapiedi, arredo urbano, piste ciclopedonali; Interventi su strade che rivelano carenze strutturali, con l'obiettivo aumentarne la sicurezza e di migliorare le condizioni di transitabilità. Effettuare interventi relativi all'ordinaria manutenzione della rete stradale, consistente in lavori, anche di piccola entità, avendo a volte le caratteristiche di urgenza, la cui realizzazione non sempre richiede l'impiego di mezzi d'opera o speciali attrezzature tecniche ma l'intervento tempestivo degli operai, volte ad assicurare il transito veicolare in condizioni di sicurezza					
		182.344,92	262.951,59	352.200,00	308.235,90	237.122,00	237.122,00	-12,48
		<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>25.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
<b>Totale</b>		<b>182.344,92</b>	<b>262.951,59</b>	<b>352.200,00</b>	<b>308.235,90</b>	<b>237.122,00</b>	<b>237.122,00</b>	

**Missione: 11 Soccorso civile**

Programma		Finalità/Obiiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Sistema di protezione civile	<b>Finalità:</b>	Ricostituzione della Protezione Civile in convenzione con la Protezione civile del comune di Carmiano.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Appoggio alla Polizia Locale in occasioni di manifestazioni; Servizi antincendio nel periodo estivo.					
		2.347,50	1.200,00	5.200,00	5.900,00	3.700,00	3.700,00	+13,46
<b>Totale</b>		<b>2.347,50</b>	<b>1.200,00</b>	<b>5.200,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>3.700,00</b>	

**Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

Programma		Finalità/Obiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	<b>Finalità:</b>	Nell'ambito del Centro Genitori del PAC Infanzia, si prevede di realizzare una serie di incontri sulla genitorialità. Si tratta di un servizio educativo integrativo rivolto a genitori e bambini che nasce con il presupposto di sostenere la relazione genitori figli in un contesto territoriale, quale quello del Comune di Arnesano, dove il bisogno di servizi quali il nido, la Sezione Primavera, la Scuola dell'Infanzia trova già una risposta nell'offerta pubblica o privata. Gli incontri sulla genitorialità saranno un momento di confronto e di condivisione sulle problematiche relazionali tra genitori e figli.					
		<b>Obiettivo:</b>	Questo servizio si rivolge soprattutto a quelle famiglie che, per scelta o necessità, non usufruiscono di questi servizi ed i cui bambini, pertanto, hanno meno occasioni e contesti di socializzare in ambienti strutturati a tal fine. Proprio per questo motivo la frequentazione del Centro da parte dei bambini non può prescindere dalla presenza del genitore, in quanto l'obiettivo non è la "delega della cura e dell'affidamento quotidiano" ma la socializzazione "insieme".					
		0,00	0,00	500,00	2.765,00	2.765,00	2.765,00	+453,00
3	Interventi per gli anziani	<b>Finalità:</b>	- La creazione della Consulta della Terza Età.- implementazione del Centro Anziani quale strumento di aggregazione e di coinvolgimento attivo nelle iniziative a favore della Comunità di Arnesano, per esempio la partecipazione a progetti di volontariato quali la vigilanza degli alunni all'uscita della scuola (il "Nonno - Vigile"). Si vuole rivolgere una attenzione maggiore verso gli Anziani soli attraverso la promozione di un servizio di taxi sociale, ossia il trasporto presso le strutture sanitarie per gli Anziani non autosufficienti che non hanno la possibilità di essere accompagnati da famigliari. Ed inoltre:- promuovere degli incontri tematici nei quali gli Anziani, in quanto memoria storica della cultura e delle tradizioni locali possano riacquistare una collocazione all'interno della nostra società e del nostro Paese portando le loro conoscenze e competenze sia nelle scuole che per la cittadinanza tutta.- Promuovere la realizzazione di corsi di ginnastica dolce, momento di benessere fisico ma anche di aggregazione e socializzazione.- Organizzare soggiorni climatici presso località termali.					
		<b>Obiettivo:</b>	Sostenere l'importanza del ruolo dell'anziano nell'ambito della società.					
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	<b>Finalità:</b>	Il programma prevede di:1. Sostenere le Famiglie in difficoltà economica attraverso un rimborso su quanto pagato per le utenze domestiche (luce, acqua, gas).2. Realizzare progetti di inclusione sociale					
		<b>Obiettivo:</b>	Sostenere le famiglie con maggiori debolezze economiche. L'intenzione dell'Assessorato è quello di limitare il ricorso ai contributi in denaro ai soli casi in cui si renda necessario sopperire ad esigenze di carattere straordinario cure mediche, ecc.).					
		296.969,28	137.977,50	226.700,00	320.490,04	213.200,00	213.200,00	+41,37
5	Interventi per le famiglie	<b>Finalità:</b>	Si prevede la creazione della Consulta delle Famiglie, un tavolo attivo per l'individuazione di bisogni dei cittadini e delle criticità emergenti. Realizzare nell'ex Edificio Scolastico del Rione Riesci P.T., in sinergia con ASL LE1, una "Cittadella della Salute" anche in risposta alla riforma del sistema sanitario il cui obiettivo minimo è creare piccole strutture territoriali che sostituiscano per quanto possibile l'ospedale. L'obiettivo è quello di creare una struttura polivalente in cui i medici di base si alternano, in rete, nell'erogazione delle cure primarie ai pazienti, offrendo una continuità assistenziale h16 (dalle 8 alle 20). Nella medesima struttura avrebbero sede l'ambulatorio di guardia medica e l'ambulatorio del medico pediatra. L'auspicio è che siano presenti in questa struttura, oltre ai medici di base e all'infermiere, anche le figure specialistiche maggiormente richieste. Campo scuola estivo nel mese di luglio. Organizzazione di attività ludico-didattiche in spazi comunali.					
		<b>Obiettivo:</b>						
		220,00	30.893,57	29.429,40	38.300,00	38.300,00	38.300,00	+30,14
9	Servizio necroscopico e cimiteriale	<b>Finalità:</b>	Attività di manutenzione ordinaria ed erogazione di servizi ai cittadini.					
		<b>Obiettivo:</b>	Manutenzioni ordinarie e straordinarie del cimitero comunale. Valutazione sulle modalità di finanziamento relative all'ampliamento del cimitero comunale					
		24.859,02	24.034,73	34.500,00	153.500,00	33.500,00	33.500,00	+344,93
<b>Totale</b>		<b>322.048,30</b>	<b>192.905,80</b>	<b>291.129,40</b>	<b>515.055,04</b>	<b>287.765,00</b>	<b>287.765,00</b>	

**Missione: 14 Sviluppo economico e competitività**

Programma		Finalità/Obiiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Industria PMI e Artigianato	<b>Finalità:</b>	Il programma si propone di istituire uno sportello informativo a supporto dei cittadini e delle attività produttive del nostro territorio sulle tematiche del lavoro, della formazione e dello start-up di impresa. Favorire la diffusione della "cultura d'impresa" e il sostegno nella creazione, lo sviluppo e la continuità competitiva d'impresa (con particolare attenzione alla nuova imprenditorialità giovanile, femminile, sociale, nonché alle start up innovative). Mettere a sistema le informazioni e le esperienze di tutti per poter cogliere al meglio le opportunità offerte dall'Unione Europea per il nostro territorio.					
		<b>Obiiettivo:</b>	Lo Sportello Informativo, attraverso la gestione delle reti e delle relazioni con il territorio (Unione Europa, Regione, Provincia, Union 3, Gal, UnionCamere etc.), offrirà i seguenti servizi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestire e promuovere lo scambio di ogni notizia utile a garantire la massima diffusione d'informazioni relative a: <ul style="list-style-type: none"> <li>Percorsi formativi professionalizzanti, formazione continua ed alta formazione;</li> <li>percorsi di orientamento ed inserimento nel mondo del lavoro;</li> <li>bandi ed opportunità di finanziamento per la creazione di nuove imprese e per il sviluppo delle attività produttive locali.</li> </ul> </li> <li>Fornire gratuitamente prima assistenza tecnico/legale/amministrativa per l'avvio e la gestione di attività di impresa.</li> <li>Organizzare incontri informativi ed attività di formazione sulle tematiche oggetto dello Sportello.</li> <li>Gestire contratti e relazioni esterne con altri enti territoriale e sovraterritoriali, pubblici e privati, coinvolti nell'attività dello Sportello.</li> </ul>					
		0,00	0,00	3.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	+100,00
4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		2.100,00	1.425,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>2.100,00</b>	<b>1.425,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	

**Missione: 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

Programma		Finalità/Obiiettivo					Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019	
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021		Previsione 2022
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		0,00	0,00	0,00	90.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	

**Missione: 20 Fondi e accantonamenti**

Programma		Finalità/Obiiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Fondo di riserva	<b>Finalità:</b>	Assolve alla funzione riservata espressamente dalla legge.					
		<b>Obiiettivo:</b>						
		0,00	0,00	8.700,42	32.496,59	30.094,80	27.244,80	+273,51
2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	<b>Finalità:</b>	E' calcolato secondo i nuovi principi contabili e rappresenta un allegato specifico del nuovo modello di bilancio di previsione.					
		<b>Obiiettivo:</b>						
		0,00	0,00	147.009,26	117.161,79	114.523,20	114.523,20	-20,30
3	Altri fondi	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		0,00	0,00	0,00	25.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.709,68</b>	<b>174.658,38</b>	<b>159.618,00</b>	<b>156.768,00</b>	

**Missione: 50 Debito pubblico**

Programma		Finalità/Obiiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	<b>Finalità:</b>	Non si prevede al momento di ricorrere ad ulteriore indebitamento, atteso che l'ente già nel 2019 ha previsto di cofinanziare il Bando Sport e Periferie con una quota di euro 125.000,000 a mezzo mutuo con Cassa DD.PP.					
		<b>Obiiettivo:</b>						
		12.833,07	11.378,01	16.920,00	5.820,00	5.820,00	5.175,00	-65,60
2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		43.819,98	33.807,15	35.550,00	25.300,00	26.505,00	28.000,00	-28,83
<b>Totale</b>		<b>56.653,05</b>	<b>45.185,16</b>	<b>52.470,00</b>	<b>31.120,00</b>	<b>32.325,00</b>	<b>33.175,00</b>	

**Missione: 60 Anticipazioni finanziarie**

Programma		Finalità/Obiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Restituzione anticipazione di tesoreria	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiettivo:</b>						
		286.080,79	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>286.080,79</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	

**Missione: 99 Servizi per conto terzi**

Programma		Finalità/Obiiettivo						Scostamento esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2019
		Trend storico			Programmazione pluriennale			
		Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	
		Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	<b>Finalità:</b>						
		<b>Obiiettivo:</b>						
		503.576,20	303.110,06	2.632.500,00	2.632.500,00	2.632.500,00	2.632.500,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>503.576,20</b>	<b>303.110,06</b>	<b>2.632.500,00</b>	<b>2.632.500,00</b>	<b>2.632.500,00</b>	<b>2.632.500,00</b>	

## SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio. La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento che sarà deliberato in sede di aggiornamento del presente documento di programmazione al quale si rinvia.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

## **15. Programma triennale delle opere pubbliche e Programma biennale degli acquisti di beni e servizi e piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari anno 2020**

Con Delibera di Giunta Comunale n. 1 del 15/01/2020 avete ad oggetto: ADOZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2020-2021 E DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020-2022 - ELENCO ANNUALE 2020, AI SENSI DELL'ART.21 DEL D.LGS. N.50/2016 E S.M.I." sono stati approvati gli schemi in oggetto.

Si rimanda all'allegato C

Con Delibera di Giunta Comunale n. 12 del 15/01/2020 avente ad oggetto: PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI ai sensi dell'art. 58 del D.Lgs n.112/2008, convertito con L. n.133/2008 e s.m.i. - Anno 2020 - stati approvati gli schemi in oggetto.

Si rimanda all'allegato D

## 16. Piano Triennale dei Fabbisogno del personale

Con Delibera di Giunta Comunale n. 62 del 22/05/2020 è stato adottato il piano triennale dei fabbisogni del personale alla luce del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34 c.d. Decreto Crescita che detta disposizioni in materia di assunzione di personale nelle regioni a statuto ordinario e nei comuni in base alla sostenibilità finanziaria introducendo così una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni in quanto prevede il superamento delle regole fondate sul turn-over e introduce un sistema maggiormente flessibile, basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale. Come da allegato A

### Anno 2020

#### ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

- n. 1 posto di **Istruttore Direttivo Contabile** Cat. D mediante l'istituto della progressione verticale ex art. 22, comma 15, D.L. 75/2017 (Decreto Madia);
- n. 1 posto di **Istruttore Amministrativo** Cat. C a 12 ore settimanali a tempo indeterminato mediante scorrimento di graduatorie di altri Enti;

#### TRASFORMAZIONE DEI CONTRATTI PART-TIME IN FULL-TIME

- trasformazione, con decorrenza 01/06/2020, in full time del rapporto lavorativo dell'Istruttore contabile cat C assegnato all'Ufficio Ragioneria e, con decorrenza 01/12/2020, quella delle restanti 3 unità di Istruttori Cat C (un Istruttore di vigilanza assegnato all'Area di Polizia Locale, un Istruttore Amministrativo assegnato all'Area Affari Generali e Servizi alla Persona, un Istruttore contabile assegnato all'Area Finanziaria) attualmente in part time a 32 ore lavorative.

### Anno 2021

Nessuna assunzione

### Anno 2022

#### ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

- n. 1 Istruttore Direttivo Assistente Sociale Cat. D a 18 ore settimanali mediante modalità: concorso pubblico o scorrimento graduatorie altri Enti da assegnare all'Area I Affari Generali e Servizi alla Persona con decorrenza 01.12.2022;
- n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico Cat. D a 36 ore settimanali mediante concorso pubblico o scorrimento graduatorie altri Enti da assegnare all'Area 2 Gestione del Territorio, in sostituzione del posto già in organico con contratto a tempo determinato art. 110 del T.U.E.L.;
- n. 1 Istruttore Direttivo Cat. D a 18 ore settimanali mediante concorso pubblico o scorrimento graduatorie altri Enti da assegnare all'Area di Polizia locale con decorrenza 01.12.2022;

## 17. Equilibri di bilancio.

<b>EQUILIBRI DI BILANCIO</b>				
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA ANNO 2020</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2021</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2022</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	462.417,70			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	76.042,72	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	3.195.249,71	2.831.800,00	2.811.800,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	3.249.370,75	2.805.295,00	2.783.800,00
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		<i>116.137,69</i>	<i>113.445,20</i>	<i>113.445,20</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	25.300,00	26.505,00	28.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>-3.378,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (2)	(+)	15.378,32	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	33.000,00	33.000,00	33.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	45.000,00	33.000,00	33.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	83.348,60	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	5.896.283,69	235.000,00	235.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	33.000,00	33.000,00	33.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	45.000,00	33.000,00	33.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00

U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.991.632,29	235.000,00	235.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	15.378,32	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>-15.378,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **18. Vincoli di finanza pubblica.**

I commi da 819 a 826 dell'articolo 1 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio per il 2019) hanno innovato la disciplina sulle regole di finanza pubblica relative all'equilibrio di bilancio degli enti territoriali, definita nella legge di bilancio per il 2017 (ai commi 463 e seguenti, la maggior parte dei quali è conseguentemente abrogata). Le regioni a statuto speciale, le province autonome e gli enti locali a partire dal 2019, le regioni ordinarie a partire dal 2020 (termine fissato al 2021 e, successivamente, anticipato al 2020 dalle legge di bilancio per il 2020), potranno utilizzare in modo pieno il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa ai fini dell'equilibrio di bilancio. Pertanto, già in fase previsionale, il vincolo di finanza pubblica coinciderà con gli equilibri ordinari, secondo la disciplina contabile armonizzata (di cui al D.Lgs. 118/2011) e le disposizioni del TUEL (D.Lgs. 267/2000), senza l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo.